



Centerpartiet

Mål och budget 2025 med plan för 2026 och 2027

För ett tryggt och hållbart Södertälje



Hemställan 2025

Mål och budget för Södertälje kommun och koncern 2025 med plan för 2026 och 2027, förslag till kommunfullmäktige.

KF-mål och indikatorer

1. Kommunfullmäktiges Mål och uppdrag fastställs enligt Centerpartiets förslag till Mål och budget 2025 med plan för 2026 och 2027.

Budget

2. Utdebitering av allmän kommunalskatt 2025 fastställs till 20,15 kronor per skattekrona (oförändrad)
3. Resultat- och balansbudget för 2025–2027 godkänns enligt Centerpartiets förslag (bilaga 1-2)
4. Finansieringsbudget 2025–2027 godkänns enligt Centerpartiets förslag (bilaga 3)
5. Kommunbidrag per nämnd för 2025–2027 inklusive Centerpartiets ramjusteringar godkänns (bilaga 4)
6. Investerings- och lokalbudget för kommunkoncernen 2025–2027 godkänns enligt Centerpartiets förslag under punkt 15 nedan och (bilaga 5)
7. Resultat- och investeringsbudgeten för bolagskoncernen 2025–2027 godkänns (bilaga 6)
8. Riktlinjer för god ekonomisk hushållning godkänns (bilaga 7)
9. Generella och särskilda ägardirektiv för bolagskoncernen godkänns (bilaga 8)
10. Organisation, struktur och styrande dokument för planering och uppföljning Södertälje kommunkoncern (bilaga 9)
11. Kommunstyrelsen ges rätten att besluta om fördelning och/eller omfördelning av samtliga centralt budgeterade kostnadsanslag under centrala poster i bilaga 1.

Taxor och avgifter

12. Taxor och avgifter 2025 i mål och budget fastställs i enlighet med bilagor och enligt nedan eller under särskild beslutspunkt på kommunfullmäktige 25 november:

Kommunfullmäktige beslutar om fortsatt 2 timmars fri parkering vid Torekällskolans nedre parkering och vid Hebbevillan.

Centerpartiet föreslår följande två tillägg

Befintlig parkering under Turingegatan/Mälarbron får samma parkeringsregler som Torekällskolans nedre parkering och den vid Hebbevillan, Sorbonne.

Tom Tits parkeringarna (Spinnrocken och Separatoren) får samma p-avgift som parkeringen vid Mörten

13. Habiliteringsersättning ("lön" till arbetstagare i daglig verksamhet) fastställs till 13,50 kronor/timme

Låne- och borgensramar kommunkoncernen



14. Kommunen får, vid varje tidpunkt under 2025, ha utstående lån och borgen till ett nominellt värde av högst 14 400 mnkr, varav 14 166 mnkr fördelas enligt.

<i>Kommunkoncernen (mnkr)</i>	<i>Ram 2025</i>
Syvab	705,0
Söderenergi AB	1 428,0
Täljehallen AB	25,0
övrig kommunal borgen	8,0
SKF- koncernen	12 000,0
Total	14 166,0

Investeringsram för kommunkoncernen

15. Total investeringsram för kommunkoncernen, tkr

Kommunkoncernen	År 2025	År 2026	År 2027
Telge AB Moderbolag	11 700		
Telge Bostäder	261 600	239 600	333 000
Telge Fastigheter, kommersiella lokaler	58 500	154 900	341 500
Telge Fastigheter, verksamhetslokaler	403 400	468 500	368 000
Telge Nät	828 820	721 520	724 620
Telge Återvinning	100 210	114 240	91 990
Telge Energi	0	0	0
Södertälje Hamn	36 000	48 400	164 500
Telge Hamn	0	0	0
Tom Tits	5 000	3 000	3 000
Summa bolagskoncernen	1 705 230	1 750 160	2 026 610
Förvaltningen	445 700	390 090	425 490
Summa kommunkoncernen	2 150 930	2 140 250	2 452 100

Centerpartiet föreslår att Investeringsramen justeras för följande projekt ett nytt vård- och omsorgsboende i Vårdinge-Mölndal kommun, byggstart 2026. En ny idrottshall i Järna med byggstart under budgetperioden och projekteringen av en simhall i Järna. En konstfrusen isyta i Hölö-Mörkö kommun, placering där nuvarande rink finns, byggstart 2025.

Övrigt

16. De övriga villkor, förutsättningar och uppdrag som anges i Centerpartiets förslag till Mål och budget 2025 med plan för 2026 och 2027 godkänns.

Centerpartiet vill ställa följande förslag till uppdrag under särskild proposition

Uppdrag till kommunstyrelsen

Återinför bidraget till statsbidragsberättigade enskilda vägar med 1500 tkr/år 2025–2027, exklusive Oaxen färjesamfällighet som har ett separat bidrag.

Att skogsbruket exklusive skötseln av naturreservaten organisatoriskt flyttas till Tekniska nämnden och samhällsbyggnadskontoret.



Fastställ hur mycket kommunala naturreservat som ska tillkomma under den kommande 20 årsperioden.

Skapa ekonomiska förutsättningar för kommundelarna att stödja landsbygdens samlingslokaler, Bygdegårdar, Folket Hus m fl. 500 tkr/år 2025–2027

Uppdrag till Äldreomsorgsnämnden/Vårdinge-Mölnbo KDN

Projektera för byggstart 2026 av ett vård- och omsorgsboende i Mölnbo/Långbro

Uppdrag till Hölö-Mörkö kommunalnämnd

Genomföra investeringen för att entrén till Hölö tätort ska bli välkomnande och en viktig del av motions- och strövområdet som förlänger idrottsplatsen och skapar en våtmark.

Uppdrag till Järna kommunalnämnd/äldreomsorgsnämnden

Återöppna restaurang och mötesplats på Ljungbacken.

Uppdrag till Tekniska nämnden

Inför sommarskötsel, snöröjning och halkbekämpning av trottoarer inom kommunens snöröjnings- och halkbekämpningsansvar.

Utred om det är möjligt att kunna erbjuda vägsamfälligheter inom detaljplanelagt område snö- och halkbekämpning.

Befintlig parkering under Turingegatan/Målarbron får samma parkeringsregler som Torekällskolans nedre parkering och den vid Hebbevillan, Sorbonne.

Tom Tits parkeringarna (Spinnrocken och Separatoren) får samma p-avgift/regler som parkeringen vid Mörten.

Uppdrag till Miljönämnden/Tekniska nämnden

Att skogsbruket ska ge en genomsnittlig årlig avkastning motsvarande 65 % av tillväxten över en tio-årscykel.

Uppdrag till kultur- och fritidsnämnden

Att snabbutreda utformningen av ett särskilt stöd till elitidrotten. Centerpartiet föreslår att kommunfullmäktige avsätter 4 mkr per år 2025–2027.



Centerpartiets förslag till Mål och budget för 2025 med plan för 2026 och 2027

Innehållsförteckning:

1.	INLEDNING	sid 6
2.	Centerpartiets prioriteringar	sid 6
3.	Omvärldsanalys	sid 8
4.	Södertälje ska utvecklas och växa på ett hållbart sätt	sid 9
4.1	Sammanställning av mål på kommunfullmäktige	sid 10
4.2	Socialt hållbara Södertälje	sid 11
4.3	Ekologiskt hållbara kommunen Södertälje	sid 13
4.4	God ekonomi och effektiv organisation	sid 13
5.	PÅ VÄG MOT ETT HÅLLBART SÖDERTÄLJE	sid 16
5.1	Barn och ungas uppväxtvillkor	sid 16
5.2	En omsorg att lite på när livet förändras	sid 17
5.3	Säkerhet och trygghet för alla invånare	sid 18
5.4	Segregation och integration	sid 19
5.5	Klimat och miljö	sid 20
5.6	Ett aktivt och framgångsrikt näringsliv	sid 21
5.7	Samhällsplanering, byggande och centrumutveckling	sid 22
5.8	Landsbygd och natur	sid 23
5.9	Kultur, folkbildning, idrott och föreningsliv	sid 25
6.	NÄMNDSPECIFIK INRIKTNING	sid 27
7.	UPPDRAG	sid 30



1. Inledning och 2. Centerpartiets prioriteringar

Centerpartiets idéer, politik och förslag är resultatet av många människors långa strävan för ett rättvisare, friare och grönare samhälle.

Centerpartiets Södertälje, där hela kommunen lever tillsammans och utvecklas på landsbygden och i staden. Vi ser möjligheter i Södertälje kommuns utmaningar, möjligheter till ökad jämställdhet, trygghet, mångfald, hållbarhet, företagande. I vårt Södertälje sätts barnen och utbildningen i centrum, äldre får välja och har en god kvalitet på sin omsorg, företagen trivs och näringslivet växer och mår bra.

Trygghetsfrågornas betydelse har stärkts under flera år och är nu aktuellare än på länge. Satsningar på skola och förskola har varit och är fortsatt nödvändiga, något vi i Centerpartiet bejakar och förstärker ytterligare. För att klara arbetet för att återfå tryggheten i hela Södertälje behöver politiken och kommunen kroka arm med de som bor i våra stadsdelar, med organisationer, kyrkor och andra delar av samhället som polisen i kampen mot den organiserade brottsligheten. PAX-samarbetet är en viktig del och kan utgöra katalysator och motor i det arbetet. En viktig del i det är att hålla efter utemiljön enligt devisen rent, snyggt och tryggt, till exempel i våra parker, grönområden, gator, gång- och cykelvägar, stadskärnan, stads- och kommundelar. Därför föreslår vi att kommunen ansvarar för skötsel av gator, gång- och cykelstråk och även trottoarer året runt. Ett annat viktigt område är att fortsätta arbetet mot våld i nära relationer och hedersrelaterat våld och förtryck.

Brottsförebyggande arbete har i ny lagstiftning givit kommunerna ett ökat och tydligt ansvar att bedriva det arbetet. Det görs redan mycket i kommunen och den viktiga avhoppbarverksamheten måste prioriteras. Nu är det flera förslag nationellt som riskerar leda till angiveri, rädsla och en försvagning av frihetlighet och demokrati, detta behöver vi fortsatt vara mycket observanta på.

Mångfald är ett begrepp som i ett ord fångar mycket av det som är Södertälje. För Centerpartiet är det en av de stora fördelarna med Södertälje. Mångfalden finns överallt, i stad och på landsbygd, personer med olika bakgrunder och tillhörigheter, företagare, entreprenörer och människor med skiftande, stora och breda kompetenser. Alla människors lika rätt och värde är centralt för Centerpartiet och kommunen har ett särskilt ansvar att stå upp för särskilt utsatta, t.ex. Hbtqi+ personer.

Stadens utveckling är central men för att få en bra utveckling måste hela kommunen leva och då måste landsbygdernas möjligheter lyftas för att fler invånare och företag ska kunna bygga och bo på våra landsbygder. Ett viktigt arbete är att fortsatt erbjuda fibernätsanslutning till alla i hela kommunen som vill.

En stor utmaning är fortsatt sysselsättningen och därför är ökade kontakter och nya sätt att arbeta tillsammans med arbetsförmedlingen, näringslivet och ideell sektor nödvändig.

Ett omfattande arbete behövs för att få fler företag att vilja vara med och ta sig an samhällets gemensamma utmaningar. När företagen är med på allvar kommer integration och sysselsättning få positiva resultat, tillväxten förstärks och vi får ett bättre samhälle att leva i och skillnaderna i samhället minskar! Våra ungdomar måste redan i skolan få lära sig att bli företagare.



Kommunen har under den senaste mandatperioden aktivt arbetat för att utveckla en bättre och bredare dialog med våra företag. Motiverande samtal, för att bemötandet och inställningen till företagare ska förbättras är ett positivt exempel. Villkor som kan underlätta företagandet är ett måste, några exempel är förenklade regler, snabbare hantering av myndighetsärenden som bygglov och alkoholtillstånd och öppna för att fler entreprenörer ska kunna konkurrera om att få utföra kommunala tjänster. Ett nytt fokusområde är, hur kan kommunen göra insatser för att stärka etableringen av mellanskiktet av företag, dvs mellan små och stora företag. Exploateringsbar mark behöver planeras för att nå målsättningarna i näringslivsstrategin.

Att skapa det socialt och ekologiskt hållbara Södertälje är en utmaning. Vi är övertygade om att användande av tillväxten för att driva miljö- och klimatfrågorna är rätt väg att gå.

Inom förskolan ska kvalitet och mångfald klaras genom att tillföra resurser och hålla nere barngruppernas storlek. För att ge alla barn och ungdomar möjlighet att nå kunskapsmålen måste kvaliteten i grund- och gymnasieskolorna ständigt förbättras och utvecklas i en lärarledd skola. Rektor måste få tid att ta ett större ansvar för skolans pedagogiska resultat. Många saker påverkar den psykiska ohälsan bland våra barn och unga, ytterligare satsningar på kuratorer, psykologer och skolhälsovård är viktiga verktyg.

I äldreomsorgen måste kvalitet och mångfald fortsatt lyftas och säkerställas för att förebygga ohälsa och värna livskvaliteten. Valfrihet är viktigt, kombinerat med kvalitetskontroller, för att säkerställa brukarnas behov och integritet. Andra angelägna frågor för våra äldre är god mat, måltidsmiljöer, förebyggande hälsovård och välutvecklade mötesplatser för våra äldre. Vi föreslår att restaurangen och mötesplats på Ljungbacken i Järna återöppnas.

Kommunens arbete med kvalitét handlar om att utöka värdet för medborgarna. En offensiv kvalitetsutveckling bidrar till ett framgångsrikt Södertälje där varje verksamhet är en lärande organisation som ständigt utvecklas för Södertäljebornas bästa. Detta kräver insatser, samt ett ledarskap med bättre styrprocesser och utveckling i verksamheten och mellan enheter i förvaltningen och med Telge Ab och dotterbolagen. Personalen måste ha stor delaktighet, ett tydligt ansvar och ledarskap. Då blir personalen vår största tillgång för att hitta nya framtidslösningar.

En stor del av kommunens verksamhet bedrivs av entreprenörer/företag inom alla områden från snöröjning till skolor och gruppboenden. Därför måste kvalitetsutveckling ske i samarbete med våra olika entreprenörer och systematiseras och förbättras oavsett bransch.

På denna grund föreslår Centerpartiet en budget för ett Södertälje som ger delaktighet, ökat självbestämmande och en god jordmån för människor att växa. Vår budget ger också förutsättningar för att skapa en bred plattform kring frågor som sysselsättning, hållbar utveckling och kvalitetssäkring av den kommunala verksamheten. **Tage Gripenstam, gruppledare**



3.0 Omvärldsanalys

Den ekonomiska prognosen är att lågkonjunkturen försvagas under slutet av 2024 och under 2025. En förväntad minskad inflation ger lägre avsättningar för pensionskostnader och en konjunkturuppgång stärker skattekraften och förbättrar långsamt kommunens ekonomi.

En skakig omvärld innebär att säkerhetsläget har förändrats i hela landet, så även i Södertälje. För att kunna stärka tryggheten för medborgarna behövs ökade samarbeten mellan myndigheter, skolor, föreningar, näringsliv och civilsamhälle. Vi ska fortsätta vårt intensiva arbete med att identifiera och åtgärda otrygga miljöer och bekämpa organiserad brottslighet. Detta arbete fortsätter vi att prioritera högt. Samtidigt vill vi inte bidra till att integritetsskyddet för våra invånare/anställda försämras pga. kommunens arbete.

Ett exempel på hur Södertälje påverkas är de tuffa utmaningar som Södertälje stads kärna har, med minskat antal besökande, butiker och restauranger som har svårt att överleva. Flera åtgärder krävs tex för parkeringssituationen, kvällsekonomin, utomhuslivet. Majoriteten har avsatt resurser för idrottsår 2025 och kulturår 2026 vi utgår från att en del av de resurserna förstärker Södertälje stads kärna.

Kommunens klimat- och miljöstrategi visar riktningen framåt i den del kommunen ska ta ansvar för. Vi behöver hålla i det, speciellt som vi har en regering som avvecklar klimatarbetet och tar mindre ansvar för klimatmålen. Likaså drabbas kultur- och idrottsverksamheterna av Tidö-regeringens spariver, exempelvis folkhögskolor och studieförbund. Det är alltid viktigt att Södertälje kommun, särskilt nu, bidrar till att civilsamhället stärks.

I en tid som fortfarande i hög grad präglas av osäkerhet kommer Södertälje kommuns förutsättningar att påverkas av arbetsmarknadens utveckling nationellt. För att uppfylla uppdraget gentemot invånarna krävs att kompetensförsörjningen säkras. Att arbetet med att vara en attraktiv arbetsgivare fortsätter och utvecklas. Kommunen behöver för att klara sin egen kommande personalförsörjning vara en arbetsgivare med goda villkor och bra möjligheter till utveckling, inte minst inom omsorger då antalet personer över 80 år prognosticeras öka kraftigt kommande år.

Det är glädjande att Södertälje kommun fortsätter växa även om takten avtar. 2024 är inte slut men vi närmar oss 103 000 invånare. Investeringar i allt från infrastruktur, verksamhetslokaler och kultur behövs för att minska sociala skillnader, möta klimatmål och bygga en styrka för att möta framtida kriser.



4.0 Södertälje ska utvecklas och växa på ett hållbart sätt

Agenda 2030 – de globala målen

Södertälje kommun använder begreppet hållbarhet för att beskriva den utveckling vi vill se över tid. Hållbar utveckling syftar till ett samhälle där alla känner sig inkluderade och känner tillit, där samhället finns som stöd när du behöver omsorg och där var och en ges utrymme och kunskap att bidra till samhället efter bästa förmåga. En hållbar utveckling handlar om långsiktighet och kan definieras som ”utveckling som tillfredsställer dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillfredsställa sina”.

Begreppet hållbar utveckling kan delas upp i tre dimensioner – social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet. De tre dimensionerna överlappar, påverkar och är beroende av varandra och är det övergripande målet för alla verksamheter i Södertälje kommun

Social hållbarhet

För Södertälje kommun betyder social hållbarhet att alla invånare får sina rättigheter och behov tillgodosedda i ett välfärdssamhälle. Ett socialt hållbart samhälle är jämlikt, jämställt och människor har inflytande och ges likvärdiga förutsättningar att leva ett gott liv med god hälsa. Ett samhälle med hög tolerans där människors lika värde står i centrum kräver att människor känner tillit och förtroende till varandra, till samhällets gemensamma institutioner och att de är delaktiga i samhällsutvecklingen. Insatser för kultur, idrott och demokrati är av största vikt för att bevara och utveckla den sociala hållbarheten.

Ekologisk hållbarhet

Den ekologiska hållbarheten utgör en ram för de två andra hållbarhetsdimensionerna då jordens ekosystem skapar förutsättningar för social och ekonomisk hållbarhet. Friska ekosystem behövs för att människan ska kunna leva, livnära sig och skapa en ekonomisk trygghet. I en hållbar utveckling tar Södertälje Kommun ansvar för att minska utsläppen och stärka den biologiska mångfalden. Alla verksamheter inom Södertälje kommun ska ta ansvar för att minska sin miljö- och klimatpåverkan och föregå med gott exempel.

Ekonomisk hållbarhet

Ekonomi är ett verktyg för att uppnå social och ekologisk hållbarhet. Ett starkt näringsliv och hög grad av förvärvsarbete och sysselsättning skapar förutsättningar för tillväxt och ekonomisk hållbarhet. Södertälje har ett unikt geografiskt läge och en stark forsknings- och innovationskultur. Med både småföretagande och konkurrenskraftig exportindustri bidrar Södertälje kommun till svensk tillväxt.

En långsiktigt hållbar ekonomi är grunden för att säkra framtidens välfärd. Södertälje kommuns ekonomi ska präglas av ordning och reda samt hög effektivitet. För att bygga vår gemensamma framtid är det viktigt att arbeta med långsiktig kompetensförsörjning och ansvarsfull resursanvändning.

Kommunfullmäktiges mål



För att utveckla Södertälje på ett hållbart sätt föreslår Centerpartiet kommunfullmäktige besluta anta följande åtta övergripande mål. Målen har kategoriserats i sex målområden som är viktiga för att på ett långsiktigt och hållbart sätt utveckla Södertälje.

4.1 Sammanställning av mål på kommunfullmäktigenivå

	Målområde	Mål
Utvecklingsmål	Kunskapskommunen Södertälje	Resultaten i förskolan, skolan och vuxenutbildningen ska förbättras
	Södertäljes medborgare	Medborgarna har inflytande och är delaktiga i stärkandet av demokratin Medborgarna lever tryggt och har goda livsvillkor Medborgarna får en god service och hög tillgänglighet
	Attraktiva Södertälje	Södertälje är en attraktiv kommun att bo i, att driva företag i och är en plats som attraherar studenter och besökare
	Ekologiskt hållbara Södertälje	Södertälje kommuns invånare lever i en ekologiskt hållbar kommun
Resursmål	God ekonomi och effektiv organisation	Södertälje kommun har en god ekonomisk hushållning och arbetar effektivt
	Attraktiv arbetsgivare	Genom att vara en arbetsgivare som kännetecknas av god arbetsmiljö, jämställdhet och likvärdighet kan Södertälje kommun rekrytera och behålla medarbetare med rätt kompetens

Uppföljningen av kommunfullmäktiges mål bryts ner på nämndnivå. Nämnderna ska, med undantag av målområdet "Attraktiv arbetsgivare", förhålla sig till kommunfullmäktiges mål i sina verksamhetsplaner. Detta genom att utifrån kommunens styrmodell och nämndernas reglementen förtydliga och konkretisera målen inom ramen för sitt specifika samhällsuppdrag. Kommunstyrelsen är uteslutande det organ som följer upp målområdet "Attraktiv arbetsgivare".

I uppföljningen förutsätts nämnderna ta ansvar för att inhämta nödvändig information och ha uppsikt över verksamheten för att kunna bedöma hur det går i förhållande till målen.



4.2 Socialt hållbara Södertälje

KF mål 1

Resultaten i förskolan, skolan och vuxenutbildningen ska förbättras

Det övergripande målet för förskolan och skolan är att alla barn och elever ska uppnå de mål som finns och det är utifrån detta övergripande mål som alla beslut och aktiviteter ska utgå. Skolan och förskolan ska vara en trygg miljö och en plats med studiero som stärker barnen och elevernas självkänsla och ger dem framtidstro. Utifrån det övergripande målet ska enheternas kvalitetsarbete vara systematiskt, strategiskt och forskningsbaserat. Skolorna är en av de viktigaste arenorna för att minska ungdomsbrottslighet och rekrytering till de kriminella gängerna om skolan lyckas i nedanstående arbete kommer fler att se att alternativet in i framtiden är att inte bli kriminell.

De områden som prioriteras är:

Tydlig pedagogisk ledning

Ledare inom verksamheterna ska se till att utvecklingsarbete utgår från en väl känd verksamhetsidé, att medarbetarna har rätt kompetenser och håller en kvalitet som motsvarar högt ställda krav och förväntningar i sitt arbete.

Lärande organisationskultur

Såväl ledare som medarbetare ska säkra att organisationskulturen i våra verksamheter kännetecknas av erfarenhetsutbyte och samarbete och att det kontinuerliga kollegiala lärandet får effekter i undervisningen samt i barnens och elevernas lärande.

Mål- och resultatstyrning

Det ska utvecklas en ansvarskultur där ledare och medarbetare bidrar till att stärka kvaliteten i våra verksamheter utifrån sina respektive roller och uppdrag. Resultat och analyser ska leda till att ständiga förbättringsåtgärder vidtas för att förbättra arbetet i förskolor, grundskolor och gymnasier.

Hög kvalitet i undervisningen

Ledare och medarbetare ska säkra att undervisningen vilar på forskning och beprövad erfarenhet och att det utvecklas en samsyn kring de framgångsfaktorer som stödjer hög måluppfyllelse.

En fortsatt utveckling av Södertälje Science Park i Södertälje är viktig för industrin och samhällsutvecklingen. Kommunen ska bidra till att stärka kompetensförsörjningen till arbetsmarknaden genom att arbeta för att öka utbudet av utbildningar inom högskola och yrkeshögskola.

Vuxenutbildningen, där Komvux, SFI och yrkeshögskolan ingår, tar och ska fortsätta att ta ett stort ansvar för att stärka fler vuxnas kunskaper i det svenska språket. SFI ska erbjuda deltidsstudier. Vuxenutbildningen ska vidare erbjuda jämlika och jämställda möjligheter för fler medborgare att få en yrkesutbildning eller en behörighet för vidare studier.

KF mål 2: Medborgarna har inflytande och är delaktiga

Södertäljes medborgare förväntas vara delaktiga i utvecklingen av kommunens verksamheter och i övriga samhället. De ska därför ha goda möjligheter att på lika villkor kunna delta i samhällslivet, påverka sin vardag och ha möjlighet till insyn och inflytande. Rätten och



möjligheten att vara aktiv medborgare och att forma villkoren för beslutsfattandet ska vara jämställd.

Efter det senaste valets minskade valdeltagande krävs ett omtag kring frågor gällande demokrati och delaktighet. Att endast 63,35 procent valde att gå till valurnan i september 2022 skickar en tydlig signal om att vi har en lång väg att gå. I EU valet förstärktes den bilden.

Vi behöver därför upprätta former för både konstruktiva, direkta medborgardialoger och en rättvisande analys av orsaker till att medborgare väljer att inte rösta för att se vilken väg vi behöver ta i det fortsatta arbetet med demokratifrågor. Vårt mål är att alla ska känna sig inkluderade och delaktiga, även mellan val.

KF-mål 3: Medborgarna har goda livsvillkor

Goda livsvillkor är viktigt för den sociala hållbarheten och förutsätter såväl en väl fungerande kommunal verksamhet, som en levande arbetsmarknad och ett starkt civilsamhälle.

Alltför många barn växer upp i fattigdom och där har kommunen en viktig funktion att fylla. Skolan blir extra viktig. Södertälje strävar också efter att ge barn och ungdomar Stockholmsregionens bästa möjligheter till att syssla med kultur och idrott under sin uppväxt. En viktig satsning är att bredda målgruppen till kulturskolan genom att sänka avgifterna och stärka kvaliteten. Barn och unga ska ha möjlighet att vistas i trygga, hälsosamma och inspirerande lek-, idrotts-, kultur-, fritids- och friluftsmiljöer.

Goda livsvillkor innebär att kommunen ska utveckla villkoren för alla oavsett ålder, kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, sexuell läggning, funktionsnedsättning, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning. Medborgarna ska på lika villkor kunna delta i samhällslivet och man ska känna sig trygg och säker där man befinner sig, inte minst i hemmet. Goda livsvillkor handlar också om att ha en god hälsa och en rik fritid. Kultur och närhet till natur är viktiga delar som bidrar till att människor mår bra.

KF mål 4: Medborgarna får god service och hög tillgänglighet

Södertälje kommuns verksamheter ska kännetecknas av god service och hög tillgänglighet. Verksamheterna ska ständigt sträva efter att leverera bra kvalitet. Av särskild vikt är kvaliteten i kommunens välfärdsverksamheter som ska präglas av trygghet, värdighet och respekt. När man är i behov av omsorg ska samhället finnas där som ett stöd.

I sina kontakter med kommunen ska medborgarna ges ett gott bemötande samt ha lätt att få information om kommunens uppdrag, tjänster och åtaganden. Svar på frågor och synpunkter ska ges skyndsamt. Det ska finnas möjlighet att inhämta information och göra ärenden så enkelt och snabbt som möjligt, till exempel via e-tjänster och digitala verktyg.

KF mål 5: Södertälje kommun är en attraktiv plats att verka i

Södertälje är en attraktiv kommun att bo i, att driva företag i och är en plats som attraherar studenter och besökare.

Södertälje kommun ska vara och upplevas som en attraktiv plats att leva och bo i – en plats där människor trivs. Vi ska bidra till en hög livskvalitet genom att erbjuda bra förutsättningar för ett rikt kultur-, fritids- och idrottsliv, bra bostäder, en väl fungerande infrastruktur liksom många spännande arbetsmöjligheter. Genom ett starkt näringsliv skapas fler arbetstillfällen, tillväxt, bra service och en ökad attraktionskraft. Företag ska få ett bra bemötande, god service och bra möjligheter att etablera sig och växa här. Kvinnor ska ha samma möjligheter som män att starta och driva företag som kan växa. Södertäljes invånare ska kunna utvecklas och besökare ska



hitta många attraktiva besöksmål och evenemang i Södertälje. Kommunen ska marknadsföra Södertäljes besöksmål.

Södertälje kommun ska vara känt för att vara en välkomnande plats som erbjuder en genuin stadskärna och vacker natur kombinerat med en levande landsbygd och för att vara en plats där världarna möts. Världsledande medicintillverkning, lastbilar och bussar samt hållbara livsmedel är några näringsområden som utmärker Södertälje kommunen och bidrar till att göra den attraktiv.

4.3 Ekologiskt hållbara kommunen Södertälje

KF mål 6: Södertälje kommuns invånare lever i en ekologiskt hållbar kommun

Södertälje kommun minskar sina utsläpp och sin miljöbelastning och ger förutsättningar till medborgare och företag att kunna leva hållbart

Kommunens egna verksamheter ska sträva efter att ligga i framkant i klimat- och miljöarbetet. Kommunen ska aktivt ta tillvara möjligheterna att begränsa miljöpåverkan och skapa lösningar och infrastruktur som underlättar för medborgare, verksamheter och företag att göra hållbara val. Viktiga metoder är att hitta former för samverkan med näringslivet för att få samsyn i klimatarbetet och arbeta efter en plan för att minska koldioxidutsläppen. Ansvarsfull energianvändning, minskade utsläpp, medveten konsumtion och höga miljökrav vid upphandling är nödvändiga delar i ett hållbart samhälle.

Klimatanpassning och värdet av ekosystemtjänster ska beaktas i samhällsplaneringen för att säkerställa långsiktigt hållbara lösningar. En välutvecklad grönstruktur i hela kommunen stärker ekosystemtjänster såsom renare luft, minskad risk för översvämningar och buller. För att gynna den biologiska mångfalden ska naturvärden bevaras och utvecklas, samtidigt som tätortsnära natur och grönområden tas tillvara för rekreation och friluftsliv. Ett aktivt skogsbruk är något vi förordar med ett avkastningskrav över tid på 65% av den årliga tillväxten, det är det som har skapat de fina skogar vi idag möter, varav en del skyddas. Genom kommunens måltidsverksamhet och odlingsstrategi stärks förutsättningarna att leva hållbart i kommunen.

Vatten spelar en central roll i Södertälje, med sin kust och många vattendrag. För att säkerställa dricksvatten av god kvalitet, friska sjöar och hav som ger möjlighet till bad, fiske och livsmedelsproduktion ska arbetet med att förbättra vattenkvaliteten, återföring av renat vatten till naturen, vattenreserver/reservoarer, näring i kretslopp och giftfri miljö utvecklas.

För att främja en god hälsa och minska klimatpåverkan ska luftkvaliteten i staden förbättras. Vi inför dubbdäcksförbud över Mälarbron.

4.4 God ekonomi och effektiv organisation

KF mål 7, Södertälje kommun har en god ekonomisk hushållning och arbetar effektivt

God hushållning och långsiktig ekonomisk hållbarhet ska råda i hela kommunkoncernen. Verksamheterna ska bedrivas ändamålsenligt och effektivt. Alla delar i kommunkoncernen ska vara framåtsyftande i sina ekonomiska åtaganden och sträva efter att inte lämna över kostnader och svåra prioriteringar till kommande generationer.



Ordning och reda i ekonomin är en förutsättning för kvalitetsutveckling i verksamheter, såväl för kommunala utförare och kommunala bolag, som för verksamheter som på kommunens uppdrag bedrivs av privata utförare.

För att klara effektiviseringar ska bättre processer utvecklas i verksamheten och samarbetet mellan enheter i förvaltningen och med bolagen i Telge koncernen, hel och delägda.

Specifikt för ekonomistyrningen följer kommunfullmäktige upp nedanstående mått på ekonomisk stabilitet.

Kommunfullmäktiges indikatorer	Utfall 2022	Riktvärde 2024	Riktvärde 2025	Riktvärde 2026
Resultat kommunkoncern, mnkr	392,4	145	487	691
Rating (S&P Global Rating)	AA+	<i>Oförändrad</i>	<i>Oförändrad</i>	<i>Oförändrad</i>
Nämndernas budgetföljsamhet	1,7%	+/- 0,5%	+/- 0,5%	+/-0,5%
Nämndernas prognoser vid delårsrapport per april avviker med helårsutfall med max 1%		+/- 1%	+/- 1%	+/- 1%

KF mål 8, Södertälje kommun kan rekrytera, behålla och utveckla medarbetare med rätt kompetens.

Södertälje kommun ska vara en attraktiv och jämställd arbetsgivare. Kommunen ska erbjuda utvecklande arbetsplatser, en bra arbetsmiljö och ett gott ledarskap samt villkor och förmåner som gör att vi kan attrahera och rekrytera morgondagens medarbetare, vilket innebär att kommunen bland annat erbjuder praktikplatser för studerande, likväl som att behålla dagens medarbetare genom att erbjuda utvecklingsmöjligheter. Förutsättningarna för ett hållbart medarbetarengagemang ska fortsätta att stärkas.

Under de närmaste åren finns fortsatt stora förutsättningar till utveckling och förbättringar med stöd i kompetensförsörjningsfonden och kompetensförsörjningsplanen som togs fram 2018 och gäller till och med 2025. En av de viktigaste strategierna för att stärka kompetensförsörjningen är att skapa möjligheter för medarbetare till interna karriärvägar, att ta mer ansvar och vidareutvecklas i organisationen. Kommunen ska fortsatt ställa krav på att personalen har goda kunskaper i svenska. Åtgärder ska genomföras både för att säkra svensk kunskaper vid rekryteringstillfället samt för att utveckla språkkunskaper hos befintliga medarbetare.

Ledarskapet är en avgörande faktor för möjligheten att lyckas som arbetsgivare. I förvaltningen har principer för chefsuppdragen fastställts, i syfte att säkerställa att hela organisationen utvecklas i riktning mot att chefer i samtliga verksamheter har ett rimligt antal medarbetare. Antalet medarbetare per chef är relevant såväl för chefers förutsättningar att kunna utöva ett bra ledarskap som för medarbetarnas möjlighet till bra dialog och återkoppling. Vårt arbetsgivarerbjudande vad gäller chefsuppdragen i kommunen är därmed lika viktigt att stärka vid rekrytering av chefer som i övrig personalförsörjning.

En jämställd arbetsgivarpolitik ska motverka skillnader i arbetsvillkoren mellan mans- och kvinnodominerade arbetsplatser. Arbetsvillkoren särskilt inom äldreomsorgen behöver fortsätta utvecklas. Utifrån de senaste årens förbättringsarbete ska implementering ske av nya sätt att



jobba med bemanning, schemaläggning och organisering av arbetet. Arbetstidsförläggningen ska utvecklas och delade turer ska fortsatt undvikas.

Arbetsmiljöfrågorna är av avgörande betydelse, för att kommunen ska vara en bra arbetsgivare. Den som är anställd ska känna sig trygg och trivas med sitt arbete. Södertälje kommun ska fortsätta säkra det långsiktiga hälsoarbetet så att en sjunkande sjukfrånvaro förstärks. Insatser mot den arbetsrelaterade ohälsan är nödvändiga, särskilt inom äldreomsorg och förskola där sjukfrånvaron fortfarande, oavsett pandemin, är på en alltför hög nivå.

Kommunens förvaltning och bolag ska i allt högre grad samverka kring arbetsgivarfrågor.

Det är av största vikt att säkra tilliten till den kommunala organisationens förvaltning och bolag. Lagstiftningen ökar kraven på kommunen i det brottsförebyggande arbetet då är det viktigt att kommunen tar taktpinnen tillsammans med andra aktörer men inte använder eller tar över polisens metoder och uppgifter.



2. På väg mot ett hållbart Södertälje

5.1 Barn och ungas uppväxtvillkor

Södertälje kommun ska vara den bästa kommunen i Stockholms län för barn och unga att växa upp i. Barn och unga är och kommer fortsätta vara vår främsta prioritet. Alla barn i vår kommun ska ha goda, jämlika uppväxtvillkor, oavsett föräldrarnas bakgrund, inkomst eller livsval. Arbetet börjar i förskolan – en likvärdig skolgång med bra undervisning är det bästa sättet att stärka elevernas förutsättningar och förebygga utanförskap.

Målet är att stärka elevernas kunskapsresultat och minska familjebakgrundens betydelse för hur det går i skolan. För att ge möjlighet att lyckas uppnå detta ska skolorna arbeta med att utveckla undervisningen. Södertälje har hög lärartäthet men andelen utbildade lärare och förskollärare måste öka. Grunden för framgångsrik undervisning är bra och utbildade lärare och arbetet med kompetensförsörjning inom skolan ska fortsätta. Förutsättningar måste ges för att fortsätta utveckla undervisningen med vetenskapliga och beprövade metoder, till exempel tvälärarsystem och läxhjälp, i alla skolor.

Steg har tagits för att stärka resursfördelningen till förskoleklassen. Det arbetet behöver fortsätta. Centerpartiet föreslår ytterligare resurser utöver majoritetens förslag på 2 mkr till förskoleklass för att snabbare kunna öka elevpengen.

Centerpartiet har föreslagit en översyn och genomlysning av resursfördelningsmodellen för att säkerställa att alla skolor får så likvärdiga förutsättningar att bedriva undervisning.

Det är viktigt att påbörja arbete med barn som har behov utifrån olika diagnoser redan i förskolan. Centerpartiet föreslår en riktad satsning på 10 mkr utöver majoritetens förslag till förskolan för arbetet med NPF.

Förskolan spelar en viktig roll för barns uppväxtvillkor. Därför behöver vi stärka förskolan och fortsätta arbeta för att förskolegrupperna blir mindre och pedagogerna och förskoleplatserna blir fler. Därför föreslår vi ett helhetsgrepp kring planeringen av kommande förskolor för att säkra förskoleplatser i mindre grupper i våra förskolor. Arbetet med att se över och rusta upp barns lekmiljöer runt om i kommunen ska fortsätta.

Centerpartiet föreslår en förstärkning med 20 mkr av ramen för grundskolan riktad mot stärkta insatser för barn/ungdomar med behov av extra stöd, tex de med NPF diagnoser.

I förskolan och grundskolan läggs grunden för lärande och kunskap. Det eleverna får med sig ska sedan användas till att så många som möjligt får en gymnasieexamen. I Södertälje finns både kommunala och fristående gymnasieskolor som tillsammans ger ett starkt utbud av gymnasieutbildningar jämfört med övriga Stockholmsregionen utanför Stockholm stad. Södertälje kommun ska erbjuda ett starkt och varierat gymnasieutbud där man ska sträva efter en bra samverkan med näringsliv, föreningsliv, andra huvudmän och närliggande kommuner inom ramen för den gemensamma gymnasierregionen.

När Södertälje växer behöver också skollokaler utvecklas. Investeringar i nya lokaler, exempelvis en ny skola i Enhörna, den senare ska genomföras skyndsamt.

Tillgång till kultur och idrott är viktigt både för folkhälsan och för att skapa ett inkluderande samhälle. Genom kultur, fritidsaktiviteter och idrott öppnar vi upp för samarbeten och möten som annars skulle vara svåra att åstadkomma. Idrotten är en viktig del också av skolan och det är viktigt att utveckla idrottsprofilerna vid Rosenborgsskolan och arbetet med idrottsutbildning på gymnasienivå. I denna budget ökar vi förutsättningarna och satsar på fler idrottsplatser/hallar i hela kommunen.



Även utanför skolmiljön ska Södertälje kommun vara en trygg och bra plats för våra barn och unga. Utvecklingen av kommunens fritidsgårdar fortsätter och de ska vara attraktiva miljöer där alla känner sig välkomna med en strävan att utöka öppettiderna. Skolorna och fritidsgårdarna ska ha ett tydligt jämställdhetsperspektiv och vara till för både tjejer och killar. Fritidsgårdarna ska fortsätta arbeta aktivt för att alla ska känna sig inkluderade och välkomna.

En del i det förebyggande arbetet för barn och ungas hälsa är familjecentraler, som innebär en samlokalisering av mödra- och barnhälsovård, öppen förskola och socialtjänst. Syftet är att med ett så tidigt stöd som möjligt förebygga ohälsa, samtidigt som man stöttar föräldrar och barn i deras livssituation. Det finns idag två familjecentraler, en i Geneta och en i Hovsjö, nu planeras en i Brunnsäng Under budgetperioden ska en utredning genomföras för att se var ytterligare familjecentraler kan etableras.

Idag prövas på två skolor att arbeta med familjecoacher (socialsekreterare) på plats i skolan. Vi ville pröva ett liknande arbetssätt för ca 8 år sedan. Det här arbetssättet har visat sig falla väl ut och vi föreslår att det permanentas och succesivt byggs ut till alla grundskolor.

5.2 En omsorg att lita på när livet förändras

En av kommunens viktigaste uppgifter framåt är att fortsätta utveckla välfärden med bland annat fokus på äldreomsorgen. Nya boenden för äldre i de former som efterfrågas och insatser för ökad trivsel hos både brukare och personal är väsentliga delar. Vi ser positivt på idéburna och externa aktörer. På ålderns höst ska ingen behöva känna oro över sitt boende eller för att inte få den hjälp man behöver, oavsett om den äldre väljer att bo kvar hemma eller i en annan boendeform. Det behöver finnas fler alternativa boendeformer, med exempelvis mellanboenden och särskilda boenden för äldre. Aktivitet och engagemang ska tas tillvara i samhället så länge den äldre orkar, kan, vill och kommunen ska vara behjälpliga med att skapa fler mötesplatser för äldre. Äldreomsorgen ska präglas av omtanke, ordning och reda och ett tydligt samhällsansvar.

Antalet platser i kommunens vård- och omsorgsboenden behöver byggas ut allteftersom målgruppen och efterfrågan växer. Arbetet med vård- och omsorgsboende i Lina fortgår. Arbetet med att kunna erbjuda nya boendeformer för äldre ska intensifieras.

I Mölnbo-Vårdinge kommundel har det länge efterfrågats ett vård- och omsorgsboende. Vi i Centerpartiet aktualiserar återigen frågan och föreslår att ett nytt boende utreds under 2025 med byggstart 2026. Att kombinera detta med ett "boende för äldre" (trygghetsboende, 55+) är något Centerpartiet kommer att arbeta för.

Verksamheten ska hålla hög kvalitet och professionalitet oavsett om det är externa aktörer eller inom kommunens egen regi. Externa aktörer inom äldreomsorgen är ett komplement till verksamheten i egen regi. Ett viktigt arbete är att fortsatt förstärka grundbemanningen till äldreomsorgen som säkerställer en högre kontinuitet.

Det är alltför många äldre som drabbas av ensamhet eller depression och annan psykisk ohälsa. Det förebyggande arbetet ska stärkas och fler mötesplatser som möjliggör samvaro, kulturupplevelser och andra aktiviteter för äldre ska utvecklas. Träffpunkter är viktiga att utveckla, gärna generationsöverbyggande verksamheter där barn, unga och äldre träffas. En sådan plats är Ljungbackens vård- och omsorgsboende där vi föreslår att en mötesplats med restaurang startas upp 2025.

En god måltid handlar om såväl upplevelsen som tillagning och råvaror. I Södertälje kommun har vi kommit långt när det gäller arbetet med goda och hållbara måltider. Det är angeläget att fortsätta utveckla detta arbete för Södertäljes äldre. Maten i kommunens äldreboenden ska lagas så nära brukaren som möjligt, vara aptitlig, näringsrik och ge utrymme för valfrihet.



Råvaran är förstås viktig och vi vill att kommunen gärna genom Matlust fortsätter arbeta för att öka andelen närproducerade råvaror (vegetabiliska och animaliska).

Personalen är äldreomsorgens viktigaste resurs. Kommunen har under flera år arbetat för att förbättra personalens arbetsvillkor genom att exempelvis öka grundbemanningen och brukartiden, erbjuda heltidsanställning och utbildning under arbetstid. Andra viktiga insatser är arbete för ett stärkt chefskap och en mer effektiv schemaläggning.

Inom äldreomsorgen ser vi hur anställda i alltför hög grad utöver sitt eget viktiga arbete också blir ansvariga för att hjälpa till när det svenska språket hos kollegor brister. Kommunen behöver fortsätta ta ansvar för att kunna anställa personal med ofullständiga kunskaper i svenska språket och samtidigt garantera att medarbetare inte ska vara huvudansvariga för sina arbetskamraters språkutveckling.

Grunden för ett starkt skyddsnät är en väl fungerande organisation kring styrning och handläggning av beslut. Alla personer med funktionsnedsättning ska med stöd kunna leva ett självständigt liv utifrån sina egna förutsättningar. I kommunen finns en stor andel idéburna verksamheter tex studieförbund som arbetar med funktionsnedsatta personer. Det är viktigt kommunen har ett gott samarbete med dessa för att tillvarata kompetens och erfarenhet som kommer brukarna till godo.

Det sociala arbetet, exempelvis för de med en missbruksproblematik, är fortsatt viktigt, liksom det förebyggande arbetet mot suicid.

5.3 Säkerhet och trygghet för alla invånare

Södertälje ska vara en trygg och säker kommun för alla invånare. Trygghet är mångfacetterat och kan innebära allt från att inte vara rädd när man rör sig utomhus under kvällstid, att inte bli diskriminerad eller att välfärden finns där när omständigheterna i livet kräver det. Trygghet innebär även att samhällsystemen är starka nog att stå emot organiserad brottslighet och arbeta förebyggande.

I Södertälje kommun finns flera så kallade särskilt utsatta områden som polisen prioriterar i sitt arbete mot organiserad brottslighet. Arbetet mot den organiserade brottsligheten har pågått under drygt tio år och kommer att fortsätta.

Södertälje kommun är mitt uppe i ett långsiktigt arbete med att göra det svårare för den grova organiserade brottsligheten utifrån de verksamheter kommunen ansvarar för. Alla våra medarbetare ska utbildas i att upptäcka exempelvis otillbörlig påverkan, tystnadskultur eller bedrägerier gällande bidrag och beslut. Samarbetet inom kommunorganisationens olika delar samt med andra myndigheter, däribland det viktiga samarbetet med Polisen fördjupas genom arbetet som går under namnet PAX. Det bygger en organisation med styrka att stå emot angrepp mot våra gemensamma trygghetssystem. Arbetet med att hindra den grova organiserade brottsligheten från att använda sig av politiska beslut, myndighetsbeslut eller kommunala bidrag ska fortsätta.

En stärkt lagstiftning gällande kommunens ansvar innebär ett tydligt ansvar för det brottsförebyggande arbetet.

Det är viktigt att förvaltningen och den politiska organisationen gemensamt över partigränser även fortsättningsvis på alla sätt står bakom samarbetet med Polisen.

Vi har sedan ett flertal år en markanvisningspolicy som ska förhindra att den grova organiserade brottsligheten köper fastigheter av kommunen i syfte att tvätta pengar eller för att hyra ut



lägenheter på den svarta bostadsmarknaden. Genom ordning och reda kan vi motverka detta stora problem.

Trygghet innebär även att ingen ska utsättas för diskriminering oavsett ålder, kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, sexuell läggning, funktionsnedsättning, etnisk tillhörighet eller religion eller annan trosuppfattning. Därför fortsätter vi med det jämställdhetsarbete som ska genomsyra kommunens alla verksamheter. HBTQI-personer är en särskilt utsatt grupp och det är viktigt att alla kommunens verksamheter utvecklas till att bli mer inkluderande. Arbetet mot våld i nära relationer fortsätter, genom såväl fortsatt och fördjupat samarbete med Polisen som lokalinvesteringar.

Södertälje kommun ska genomgripande arbeta för att förhindra och bryta hedersstrukturer, både genom kommunens egna verksamheter och i samarbete med andra aktörer. Kommunen är en stor bidragsgivare till Södertäljejourerna och vi fortsätter att fördjupa och utveckla samverkansformerna.

Osäkerhet finns kring förändringar av reglerna kring skyddade boenden för våldsutsatta under 2023 (tillståndsplikt, högre kvalitetskrav och stärkt barnrättsperspektiv) vilket med stor sannolikhet medför ökade kostnader för sådan verksamhet. Vi vill uppmärksamma att det kan bli nya kostnader som behöver finansieras 2025.

Avhopparverksamheten dränerar de kriminella gängerna på personer som genomför den kriminella verksamheten, det gör att vi i Centerpartiet vill att kommunen stärker den verksamheten tillsammans med berörda aktörer så som tex polisen.

Under åren med Centerpartiet i kommunens ledning har arbetet med att hela Södertälje ska vara rent, snyggt och tryggt varit prioriterat. Det har varit framgångsrikt men utmaningar kvarstår i detta eviga arbete. Det är därför fortsatt viktigt att vi arbetar med detta i våra grönområden, parker, torg och gatumiljöer i alla våra stadsdelar, kommundelar och i stadskärnan. Rent och snyggt skapar trygghet. Tidigare beslutade prioriteringar som att avslöja och motverka otillåten markanvändning, sopdumpning vid återvinningsstationer och i naturen fortsätter. Upplysning om återvinning och om hur privatpersoner och företag ska hantera sitt avfall rätt sker kontinuerligt med stöd från Telge Återvinning AB liksom insatserna mot nedskräpning i centrum med särskilt fokus på cigarettfimpar.

5.4 Segregation och integration

Södertälje kommun hanterar segregationens effekter i många av våra verksamheter. Det viktigaste är att skolan kan ge en god undervisning till alla barn och ungdomar så att de kan göra egna stabila livsval för framtiden. Det är vår största prioritering. Familjecentralerna är också viktiga platser där familjer kan få stöd i möten med kommunen och regionen.

Alla som bor i kommunen ska ha goda livsvillkor och möjlighet till en god etablering. Södertälje har i många år haft ett mycket högt flyktingmottagande och detta har varit en stor del av kommunens befolkningstillväxt. Alltför många har hamnat i olovliga hyreskontrakt i något av Södertäljes mest eftersatta bostadsområden. Detta ofta otrygga sätt att starta livet i Sverige har gjort det svårt för många att lära sig svenska och så småningom få ett arbete. Vi har därför drivit frågan om avskaffande av EBO-lagen.

Att kunna få ett arbete är en viktig del av att etableras. Att bryta arbetslöshet och få en egen försörjning är en av de viktigaste integrationsåtgärderna. Staten har huvudansvaret för arbetsmarknadspolitiken men kommunen tar ansvar för att få ut personer som står längre från arbetsmarknaden i arbetslivet genom sin arbetsmarknadsenhet. Det gynnar kommunen och varje medborgare att man har en möjlighet till egen försörjning. Det kommunala bolaget Telge



Tillväxt fortsätter med att få långtidsarbetslösa utrikesfödda kvinnor i arbete eller studier. En annan viktig faktor för att bryta långtidsarbetslöshet är en välfungerande vuxenutbildning. Samarbetet med Arbetsförmedlingen är fortsatt viktigt för att på sikt sänka arbetslösheten i kommunen.

För en bra integration krävs att hela samhället är starkt. Utmaningarna är stora men vi tar oss an alla svårigheter och vi gör det tillsammans.

5.5 Klimat och miljö

Klimatförändringarna och minskad biologisk mångfald hotar en hållbar utveckling och oroar många människor. Konsekvenserna kommer vara stora för framtida generationers hälsa och överlevnad. För att nå FN:s hållbarhetsmål för år 2030 och Sveriges nationella miljömål behöver kommunen stärka det strategiska miljö- och klimatarbetet. Alla kommunens verksamheter måste öka sina ansträngningar för att nå de uppsatta klimat- och miljömålen, bland annat i sina upphandlingar och sin ordinarie verksamhet. En möjlighet att använda koldioxidbudget som verktyg i klimatarbetet ska ses över.

Elektrifiering och energiproduktion är centrala delar av klimatpolitiken. Den lokala energiproduktionen utökas genom satsningar på solceller på kommunkoncernens tak och en utredning pågår om en solcellspark på deponin som sluttäcks i Tveta. Utbyggnaden av laddinfrastruktur för fordon växlas upp under budgetperioden i samarbete med lämpliga marknadsaktörer.

Arbetet med att minska plastanvändningen i alla verksamheter ska fortsätta, som en del av att nå målet om en fossilfri kommun. Samarbetet med företag och andra aktörer för att nå klimatmålen ska utvecklas och leda till att utsläppen som bidrar till klimatförändringar minskar. Kommunikationen med medborgarna är viktig för att skapa delaktighet och underlätta för fler att leva hållbart. Kommunen arbetar också för att få så kallade negativa utsläpp. Genom att använda den biokol som kommunen nu producerar, omvandlas invånarnas trädgårdsavfall till negativa utsläpp. På Söderenergi pågår också ett spännande arbete med Bio-CCS vid Igelstaverket som på sikt kan generera väldigt stora negativa utsläpp.

Koldioxidutsläpp från transporter bidrar mycket till klimatförändringarna. Ökat resande med kollektivtrafik, utbyggd laddningsinfrastruktur och åtgärder för att främja cykling är delar av lösningen för att minska klimatutsläppen. Kommunens fastighetsbolag ska minska klimatbelastningen i sitt fastighetsbestånd, vilket bland annat kan ske genom att energieffektivisera, bygga resurseffektivt och att överväga att använda trä som konstruktionsmaterial vid nybyggnation.

Skogen används i debatten som ett slagträ för att kortsiktigt begränsa koldioxidutsläppen och menar man stärka den biologiska mångfalden. Dagen skogar som får vår kärlek och beundran är ett resultat av minst 100 år av reglerat skogsbruk utfört av hängivna skogsägare. Ett skogsbruk som ska vara oändligt och ge avkastning både till samhälle och skogsägare. Att låta skogen bara stå är därför inget alternativ för Centerpartiet vi föreslå att kommunens egen skog ska ha en rimlig avkastning över tid och föreslår en avkastning motsvarande 65% av den årliga tillväxten. Vi föreslår också att all skog som idag inte är skyddad genom naturreservat sammanförs med övrig skötsel av park, grönområden till samhällsbyggnadskontoret och att ansvarig nämnd blir Tekniska nämnden.

Södertälje kommun ska ligga i framkant inom ekologisk hållbarhet. Den kompetens och utvecklingskraft som finns i kommunen kring hållbara livsmedel ska tas tillvara och kommunen ska fortsätta utvecklas som nod för hållbar livsmedelsutveckling. Kommunen har varit en av de



första i Sverige med att ta fram en pollineringsplan för att förbättra förutsättningarna för pollinerande insekter. Detta arbete ska fortsätta. Ett annat viktigt miljöarbete handlar om att Södertälje ska vara fritt från skadliga kemiska ämnen som påverkar miljö eller människa negativt.

Vår konsumtion är kopplad till många miljöproblem och därför är arbetet med resurs- och avfallshantering en viktig del i miljöarbetet. Återanvändning och återvinning behöver utvecklas för att minska onödig resursanvändning som orsakar utsläpp. När kommunen växer behöver vi säkerställa att viktiga grönområden i synnerhet i staden bevaras och att ekosystemtjänster ingår i samhällsbygget. I sjöarna Måsnaren, Uttran, Kyrksjön och Sillen kommer insatser för att förbättra vattenkvaliteten att genomföras under budgetperioden. En ny våtmark ska etableras som en del av att utveckla entrén till Hölö och tillflödet till Skillebyån.

5.6 Ett aktivt och framgångsrikt näringsliv

Södertälje är på många sätt en attraktiv kommun att bo och verka i. Näringslivet är en livsnerv i Södertälje som är en av få kommuner där kommunen inte är största arbetsgivaren. Här finns stora exportindustrier med hundraåriga anor, ett antal medelstora företag och en mångfald av småföretag vilket ger Södertälje ett starkt och framtidsinriktat näringsliv. Många nya företag startas varje år. Kommunens bemötande gentemot såväl nya som mer etablerade företag ska vara utmärkt och serviceinriktat.

För Södertälje kommun är ett gott företagsklimat och framgångsrikt näringsliv mycket viktigt. Totalt finns över 55 000 arbetstillfällen i Södertälje, vars arbetsmarknad och näringsliv har extremt stor betydelse för svensk export och som nod i en större arbetsmarknadsregion. Utvecklingen av Södertälje Science Park är viktig. KTH:s avveckling av verksamheten i Södertälje är felaktig och en utmaning för Södertälje istället är en expansion viktig i Södertälje för industrin, inte bara i vår kommun utan för hela Sverige. Företag ska kunna blomstra i hela kommunen och bidra till staden utveckling, men också till att utveckla kommundelarnas tätorter och hela kommunens landsbygd. Kommunen ska på flera sätt bidra till att näringslivet kan fortsätta växa. En särskild uppgift är att bidra till expansionen av medelstora företag och göra det möjligt för mindre företag att växa.

I Södertälje ska det finnas en vuxenutbildning av hög kvalitet som strävar efter att ge människor fortbildning. Vi ska ha ett brett utbud av program och kurser och ha verksamhet både i egen regi och i samverkan med andra utbildningsanordnare. Det är av särskild vikt att vuxenutbildningen bidrar till att fler har tillräckligt goda svenskunskaper för arbetsmarknaden i närområdet.

Kommunkoncernen ska ligga i framkant när det gäller omställning till hållbar produktion av varor och tjänster. Här finns en möjlighet till framtida affärer och nya jobb.

Det är viktigt att näringslivet får tillgång till de kompetenser de behöver. Därför är det bland annat viktigt att nyanlända snabbt får kontakt med Arbetsförmedlingen och kommer i gång med språk- och jobbinsatser. De nyanländas kompetenser och utbildningar ska tas till vara.

Södertälje har ett strategiskt läge gällande infrastruktur, geografi och demografi som matchas mot näringslivets behov. Omkring 2,3 miljoner människor når Södertälje kommun inom en timme tack vare två Europavägar och flertalet tågstationer för såväl pendel- som regional- och fjärrtrafik. Södertälje har även en stor internationell hamn och inte mindre än tre internationella flygplatser inom en timmes resväg. Detta gör Södertälje till en attraktiv plats för såväl utveckling av befintligt näringsliv som nyetableringar. Det finns några hinder, varav en viktig del handlar om infrastruktur och möjligheten att färdas genom Södertälje. Problem med trängsel och sårbarhet



på bron över E4, som tydliggjordes vid haveriet efter trafikolyckan 2016, visar hur viktigt det är med åtgärder för att säkerställa tillgängligheten till Stockholmsregionen.

Näringslivsstrategin ska genomföras och aktualiseras. Tillgänglighet, bemötande och professionalitet ska vara utgångspunkten i mötet med företag och förståelsen för företagares villkor måste förbättras i alla delar av den kommunala verksamheten. Där finns också helt nödvändiga målsättningar om att ta fram exploateringsbar mark, detaljplanerad efter företagets behov, fortsatt på Almnäs men också i Moraberg, nuvarande bergkrossen, och Södertuna. I det senare finns det ett stort privat område som också måste få chans att exploatera sin mark. Här finns det logistikfördelar som gör marken ur miljösynpunkt lämplig att exploatera samtidigt som det kommer nya arbetstillfällen till Järna, en närodlad arbetsmarknad med cykelavstånd till jobbet.

Näringslivet ska vara starkt och bidra till nya arbetstillfällen, bättre service och tillväxt i Södertälje kommun samt generera exportintäkter för Sverige. Hållbarhet är ett centralt perspektiv när vi ska förverkliga ambitionerna om att hela Södertälje ska växa. Genom MatLust ska en hållbar livsmedelsnäring, med koppling till miljö och hälsa, främjas.

I Södertälje kommun har besöksnäringen ett spännande utbud. Vår stadskärna, mindre tätorter och vår stora landsbygd erbjuder besöksmål för shopping, mat, fika, bad, friluftsliv och kultur. I kommunen finns något för alla människor. På Torekällberget kan man lära sig om Södertäljes historia. Vill man utforska och experimentera är Tom Tits Experiment det självklara valet för hela familjen. Centralt i Södertälje med närhet till både stadskärnan, pendeltåg och naturen ligger Södertäljes nyrenoverade gästhamn. Här i Centerpartiets förslag till budget utvecklar vi detta ytterligare under avsnittet landsbygd.

5.7 Samhällsplanering, byggande och centrumutveckling

Södertälje växer, med företag som etableras och växer i Södertälje. Många nya bostäder har färdigställts de senaste åren samtidigt som ytterligare planeras. Tillväxttakten innebär att efterfrågan på verksamhetsmark, för såväl näringsliv som samhällsfastigheter, kommer fortsätta vara hög. Det innebär också en ökad belastning för Södertäljes mark- och vattenområden. Översiktsplanen pekar tydligt ut förtätning och att koppla samman kommunens olika tätorter och stadsdelar. Förtätningen sker utifrån utgångspunkten att parker och grönområden är viktiga förutsättningar för en hållbar stadsutveckling. Arbetet med att ta fram en ny översiktsplan är i slutfasen.

Planering och byggande ska vara resurseffektivt, miljövänligt och utformas så att det bidrar till en positiv stadsbild och livet i samhället. Ett systematiskt arbete med att förbättra tillgängligheten är nödvändigt för att alla ska kunna röra sig i samhället på lika villkor.

I snabbt växande stadsdelar så som till exempel Glasberga, Östertälje (Igelsta strand) och Kallfors i Järna behöver frågor om kommunal service så som förskolor, skolor, fritidsgårdar och äldreboenden vatten/avlopp och även möjlighet till rörelse och rekreation exempelvis lekparkar och grönytor i närheten lyftas.

Luffföroreningar, som till exempel PM10-problematiken, är en viktig aspekt i samhällsplaneringen. För att främja människors hälsa fortsätter vi aktivt att arbeta med olika åtgärder. Vi menar att en del av lösningen är att införa dubbdäcksförbud över Mäljarbron, det gynnar stadsutveckling i västra delen av staden. Koldioxidutsläpp från transporter bidrar mycket till klimatförändringarna. Antalet laddningsbara bilar som säljs i Sverige ökar och Södertälje kommun behöver säkerställa att laddningsinfrastruktur byggs ut.



Södertälje ska bli en cykelkommun och därför görs investeringar och satsningar enligt cykelplanen i cykelgarage, cykelvägar och andra åtgärder som främjar cykling. Investeringsmedlen till cykelvägar är fortsatt prioriterat, enligt den utbyggnad som cykelplanen föreskriver. Cykelplanen behöver uppdateras och vi föreslår ett uppdrag för att göra det till tekniska nämnden.

En levande stadskärna är viktig för tillväxt i hela kommunen. Södertälje – staden med vattnet i centrum – ska fortsätta att bli ännu vackrare, trevligare och en plats där medborgare och besökare kan njuta av sin vardag. Marenplan är en viktig del i Södertäljes utveckling. Den lyckade Sommargatan som prövades på Strandgatan ska utvecklas och som koncept införs på fler ställen. Den omfattande investering som sker under de kommande åren vid och kring Maren, både av kommunen och privata fastighetsägare, som upprustningen av kajer och promenadstråk, kommer att lyfta området ytterligare. Samtidigt vill vi fortsätta satsningen på att göra Stora torget och övriga stadskärnan mer attraktiv och levande med nya verksamheter.

Kommunens samarbete med handlare och fastighetsägare gällande centrumutveckling fortsätter. Det ska vara trevligt och enkelt att besöka centrum för att handla, äta, delta i kulturaktiviteter eller något annat. För utvecklingen i centrum är det viktigt med en god tillgång till kollektivtrafik och att det ska vara enkelt för cyklister och gående. För den som ändå behöver använda bil är det viktigt med goda förutsättningar för parkering. Vi föreslår att de två gratisparkeringarna vid Torekällskolan och Sorbonne utökas med parkeringen under Mälarbron och att parkeringarna vid Separatorm och Centrifugen (Tom Tits parkeringarna) får en lägre taxa 2 eller 5 kr i timmen. Vi vill också påminna om tidigare överenskommelse att bygga nya parkeringsgarage nära stadskärnan och utgår från att den nya majoriteten är beredda att genomföra det tillsammans med i första hand privata exploatörer alternativt med Telge fastigheter AB.

Järna centrum ska fortsätta utvecklas utifrån framtaget gestaltningsprogram och vi fortsätter att investera i Järna centrum för att skapa mötesplatser, mer grönska och estetisk utformning. Järna tätort växer och därför behöver centrum förändras i takt med att fler människor bosätter sig i och runt Järna.

5.8 Landsbygd och natur

En av styrkorna med Södertälje kommun är att det finns både stadsbebyggelse och levande landsbygder i olika kommundelar som var för sig har sin egen identitet. Vi ska värna och utveckla de unika kvaliteter som respektive kommundel har och underlätta för de som vill bo, verka och driva företag på landsbygden. Arbetet med landsbygdsutvecklingen ska fortsätta utifrån landsbygdsstrategin som tagits fram. Fler ska ges möjlighet att bo och verka på hela landsbygden.

Den mycket stora investering som Södertälje kommun gjort för att bygga ut fiber och bredbandsuppkoppling närmar sig målet att alla som vill ska ha tillgång till detta. För att ha ett fungerande näringsliv och en bra vardag för de som bor på landsbygden är arbetet med att bygga ut fiber och bredbandsuppkoppling mycket viktigt. Kommunen fortsätter att arbeta aktivt med fiberutbyggnad för att förse landsbygdens företag, föreningsliv och boende med bredband.

Besöksnäringen är en viktig del av Södertälje kommuns näringsliv och särskilt på landsbygden finns många besöksmål för våra invånare och besökare från andra delar av landet inte minst i Stockholmsregionen. Kommunen måste därför fortsätta satsa på besöksnäringen.

En levande landsbygd behöver ett aktivt föreningsliv. Ett led i detta är att vi fortsätter det av Centerpartiet införda stödet till bygdegårdar, mötesplatser och samlingslokaler i kommundelarna.



Lokala föreningars möjligheter att aktivera människor utanför stadskärnan behöver uppmuntras. Bygdegårdar och Folkets Hus kan få statligt stöd till investeringar, men dessa förutsätter nästan alltid en komplettering av kommunalt stöd. Därför fortsätter vi att årligen avsätta medel för underhåll av bygdegårdar och Folkets Hus i Mölnbo.

En viktig samarbetspartner är det EU-finansierade LEADER-området som ger stöd till olika utvecklingsprojekt och satsningar på landsbygderna. Södertälje kommun samt Trosa, Nyköpings, Oxelösunds, Botkyrka och Salems kommuner är tillsammans med och delfinansierar med det nödvändiga offentliga stödet.

En annan intressant partner är Utflyktsvägen/Gröna kusten som är en förening som samlar besöksnäringen runt den skyltade vägen med namnet Utflyktsvägen mellan Södertälje och Norrköping.

I Enhörna fortgår planerna för bygget av en ny skola vid Vallaskolan. Intresset för kommundelen är stort, men för familjer med äldre barn är det inte alltid ett givet val att flytta hit eftersom det saknas ett högstadium. Järna står under de kommande åren inför en spännande utveckling med fler bostäder och satsningar på att utveckla ett trivsamt levande centrum. Investeringar görs med ett nytt kulturnav med bland annat bibliotek och fritidsgård. Järna är i stort behov av en ny idrottshall och i framtiden en simhall.

För att upprätthålla infrastrukturen på landsbygden fick Centerpartiet igenom ett stöd till statsbidragsberättigade enskilda vägar och kraftigt förstärkt stödet till Oaxenfärjan. Nu vill vi återinföra satsningen med bidrag för kommunalt stöd till statsbidragsberättigade enskilda vägar och säkerställa det förhöjda bidraget till Oaxenfärjan.

Mycket av vår natur finns på landsbygden i form av skog, mark och vattendrag, men den stadsnära naturen är särskilt viktig för rekreation, hälsa och biologisk mångfald. Landsbygd och stad har ett ömsesidigt beroende, inte minst genom livsmedelsförsörjningen. Södertälje har en rik landsbygd med lång tradition för hållbar livsmedelsproduktion och ekologisk odling, vilket skapar möjligheter för en stark landsbygdsutveckling.

Jordbruksmarken ska värnas och medel avsätts för att förbättra de kommunalt ägda jordbruksmarkerna genom täckdikning och dikesrensning, 600 tkr per år i 5 år. Något Centerpartiet arbetat med under flera år som nu förverkligas. Vi föreslår prioriteringar för att sköta vår åkermark så att den inte växer igen och förbuskas.

Kommunen är en relativt stor markägare bland annat ca 2700 hektar skog. Drygt 1000 hektar av den är skyddad på olika sätt som naturreservat och/eller biotopskydd. Idag har vi en bra och miljöriktig skogsskötsel i huvudsak hyggesfritt av vår tätortsnära skog och produktionsskog som både levererar, exploateringsbar mark, inkomster och värden för våra invånare i form av naturvärden och rekreation. Bland annat tillsynsmyndigheten Skogsstyrelsen ger oss höga betyg. Vi anser därför att det är dags att lägga ett moratorium över planeringen av nya naturreservat. Syftet är att kommunens olika intressen använder tiden till att komma överens om hur mycket skog som ska avsättas till naturskyddsområden under en 20-30 års period. Ett av våra syften är att få fram en prioritering och avvägning mellan olika intressen. Ett exempel kan vara 200 hektar nya naturskyddsområden över 20 år, det ger prioriterings- och planeringsförutsättningar. Vi föreslår också, se ovan, att det införs ett avkastningskrav motsvarande 65% av den årliga tillväxten och att all skog, exklusive naturreservaten, flyttas från miljökontoret till samhällsbyggnadskontoret med Tekniska nämnden som ansvarig nämnd.

En egen fråga är Bårstabergens där menar vi att en försiktig gallring av Tallskogen skulle göra området trevligare och ge ljus in i bostäderna som idag inte ser skogen för alla träd.



Genom kommunens måltidsverksamhet och odlingsstrategi stärks förutsättningarna att leva hållbart i kommunen. Södertälje är också en skärgårdskommun med rik natur, båtliv och turism.

Kommunen ska ta tillvara det intresse som finns att besöka kommunens reservat och tätortsnära skogar genom att öka tillgänglighet till natur och arbeta med naturvård. Genom kommunens naturreservat värnar vi skogar och marker med höga naturvärden och biologiska mångfald. Naturskolan möjliggör för barn att få uppleva, lära sig av och få en relation till naturen, som en del av sin skolundervisning. Naturskolan kan också användas för att nå fler målgrupper i samhället, för att sänka tröskeln för fler att vara i naturen

Ett rekreationsområde som vi vill utveckla är Logsjön i Järna. Redan idag är det ett naturligt område för närboende och andra att vistas i. Insatser görs, trots att det inte är ett naturreservat, gångvägar, sitt/utsiktsplatser mm. Det vi ser som nästa steg är att höja sjöns yta, dvs göra sjön större vilket skulle gynna det som rekreationsplats och höja de redan fina naturvärdena. Alldeles nära går det att iordningsställa en "lekplats, pulkabacke, eldstad och utegym.

I kommundelarna föreslår vi insatser för att förändra infarten/entrén till Hölö tätort, utreda förutsättningarna för en obemannad tankstation i Wij-området som ägs och sköts av en privat entreprenör, för olika bränslen och med möjligheter till laddning av elfordon. Vid Oaxens färjeläge på Mörkö vill vi att kommunen tar initiativ till att ett väderskydd byggs för resenärerna och barnen som i ur och skur måste vänta på buss eller färja.

En utredning som startades på vårt initiativ om det vi kallar servicestationer har snart genomförts. Vi utgår från och föreslår att en första sådan ska byggas i Mölnbo vid pendeltågsstation. En servicestation är en toalett med möjligheter att fylla på vatten och ladda telefoner för våra besökare efter tex Sörmlandsleden.

I Mölnbo-Vårdinge kommundel föreslår vi också att en utredning startar om det sedan länge efterfrågade vård- och omsorgsboendet och gärna samlokaliserat med ett boende för äldre.

I Enhörna är den viktigaste frågan att skolan byggs och på den plats som Centerpartiet arbetat för nämligen vid Vallaskolan.

I Järna kommundel föreslår vi att arbetet för att bygga en idrottshall startar och att vårt förslag om Logsjön ovan genomförs.

5.9 Kultur, folkbildning, idrott och föreningsliv

Kulturen är en drivkraft för den demokratiska utvecklingen eftersom den bidrar till bildning och utgör en arena för samtal och debatt. Kulturen är också en plattform för nya tankar och perspektiv. Det lokala kulturlivet ska främjas och kulturen ska stärkas. Kulturen ska ge plats för den mångfald av erfarenheter som finns i kommunen. Förutsättningarna för våra kulturarbetare och det fria kulturlivet ska vara goda. Därför görs flera satsningar på kultur i budgeten som exempelvis att satsa på att kulturskolan ska möjliggöra för fler barn och unga genom lägre avgifter.

De lyckade lovaktiviteterna fortsätter och medel avsätts för aktiviteter riktade till barn och unga under hela året och som numera heter lovaktiviteter.

Fritidsgårdar är en viktig samlingsplats för barn och unga och vi gläder oss åt fortsatt utveckling av verksamheten.

Kultur365 gläder många äldre med musik och breddade vyer. En bra verksamhet som vi gärna stödjer.



Södertälje kommun växer snabbt och vårt centrum förändras med nya byggnationer i bland annat Lunakvarteren och med nya samarbetspartners bland fastighetsägarna i centrum. Satsningen på konst i offentliga miljöer fortsätter. Vi återinför stödet till bygdegårdarna, mötesplatser och andra samlingslokaler i kommundelarna.

Biblioteken spelar en viktig roll för kulturen, det demokratiska samhället och för att vårda och utveckla språket. Barns och ungas språkutveckling och möjlighet att få tillgång till böcker och bibliotek är av särskild vikt. Studieförbunden har traditionellt tagit ett stort ansvar för kultur- och bildningsverksamheten i Södertälje, med många arrangemang och verksamheter. De fortsätter att vara viktiga samarbetspartners för kommunen.

Södertälje är och ska vara en kommun präglad av idrott. Idrottsplatser och anläggningar i hela kommunen, för såväl organiserad som spontan idrott, ska fortsätta att utvecklas. Ett antal viktiga investeringar pågår eller kommer att påbörjas inom kort såsom spontanidrottsplatser, upprustning av sportfältet i Geneta och Bårsta med bland annat bokningsbara fotbollsplaner och upprustning av idrottsplatserna i Järna, Hölö, Mölnbo och Östertälje. Dessutom avsätts medel till projekteringskostnad för tredje isyta i Vasaområdet och för att utreda en lämplig plats för ytterligare idrottshall och badhus i Järna. Ett viktigt perspektiv är att säkerställa att investeringar och verksamheter bidrar till målsättningen om ett jämställt och jämlikt idrottsutövande.

Elitidrotten är en viktig del i vår kommun och vår idrottsprofil. Elitidrotten har under flera år haft det tufft ekonomiskt vilket visat sig på olika sätt. Centerpartiet vill därför rikta ett särskilt stöd till dessa klubbar/föreningar/idrottare, en modell behöver tas fram. Vi har själva tittat på Västerås kommun och funnit att det kan vara en användbar modell. Vi avsätter till att börja med 4 mkr om året under budgetperioden till detta stöd.

Ett livaktigt föreningsliv är viktigt för ett levande samhälle där medborgare kan engagera sig efter intresse på fritiden. Kommunen ska aktivt stödja föreningar med kunskap om hur man ansöker om stöd till sin verksamhet även från andra aktörer än kommunen.

Civilsamhället utgör en viktig del av kommunens arbete som en bärande del av samhället och alla aktiviteter som genomförs av föreningar som arbetar med kultur, folkbildning, idrott och friluftsliv bidrar till fysisk och psykisk hälsa, gemenskap och social hållbarhet. Samverkansöverenskommelsen revideras, för att tillsammans med civilsamhället möta olika utmaningar i samhället.

Vi ser med stor oro att staten skurit ned på folkbildningen och att studieförbund och våra 4 folkhögskolor riskerar att bli förlorare och mista en del av sin viktiga roll i människors möjligheter till vidareutbildning för att komma i jobb. Inte minst de ungdomar som behöver en ny chans efter misslyckanden av den vanliga skolan att förbereda dem för vidare studier och arbete.

Gemenskap utvecklar tillit mellan människor, vilket är centralt i ett demokratiskt samhälle där alla ska känna sig delaktiga. Kommunen arbetar aktivt med att skapa fler möjligheter för kommuninvånarna att vara delaktiga i samhället, genom exempelvis medborgardialoger och digitala verktyg för påverkan. Vi satsar på att skapa fler träffpunkter och samlingslokaler i olika stadsdelar för att ge möjligheter till fler aktiviteter och starkare gemenskap. Ett lyckat initiativ var HUBO-festivalen.



6. Nämndspecifik inriktning

Som tidigare angivits ska nämnderna, med undantag av målområdet "Attraktiv arbetsgivare", förhålla sig till kommunfullmäktiges mål i sina verksamhetsplaner genom att förtydliga och konkretisera målen inom ramen för sitt specifika samhällsuppdrag och de målgrupper nämnden ansvarar för.

I nämndernas reglementen har kommunfullmäktige beskrivit vilka samhällsuppdrag som respektive nämnd ansvarar för. Samtliga nämnder förväntas fokusera på att hålla hög kvalitet i de ansvarsområden som angivits i respektive reglemente. Nämnderna förväntas också systematiskt analysera och förbättra sitt arbete inom samtliga ansvarsområden samt prioritera vilka delar av verksamheterna som är viktigast att stärka under budgetperioden. Slutligen anger kommunfullmäktige nedan specifika fokusområden för varje nämnd som de förväntas att särskilt fokusera på under kommande verksamhetsår.

Kommunstyrelsen ska

- Stärka och utveckla sin uppsiktsplikt och strategiska styrning av kommunkoncernen.
- Ge näringslivet förutsättningar att utvecklas genom att möjliggöra företagsmark i attraktiva lägen och utveckla kvaliteten på kommunens service.
- Marknadsföra Södertälje som växande och attraktiv högskoleort.
- Fortsätta det myndighetsgemensamma arbetet mot välfärdsbrott – PAX.
- Utveckla det strategiska miljö- och klimatarbetet i kommunen. Utgångspunkt är FN:s globala hållbarhetsmål, Sveriges nationella miljömål och kommunens planer och riktlinjer på området.
- Säkerställa en bra och effektiv organisation kring arbetet med demokrati, jämställdhet, integration och trygghet/säkerhet.
- Stödja och utveckla förhållningssätt hos personalen som främjar tillväxt och ett positivt bemötande av näringslivet.
- Stärka och utveckla Södertälje som ett attraktivt besöksmål.

Utreda förutsättningar för en kommunal överenskommelse för hur mycket naturreservat som ska tillkomma under en 20 årsperiod.

Skapa ekonomiska förutsättningar för kommundelarna att stödja landsbygdens samlingslokaler, Bygdegårdar, Folket Hus m fl.

Utbildningsnämnd

Arbeta utifrån det övergripande målet att barn och elever når de mål som finns för förskolan respektive skolan. Alla beslut och aktiviteter ska utgå från detta övergripande mål och genomföras med ett systematiskt kvalitetsarbete som är strategiskt och forskningsbaserat.

Genomföra en översyn och genomlysning av resursfördelningsmodellen.

Öka elevpengen till förskoleklass enligt Centerpartiets förslag



Öka satsningarna på NPF i grundskolan

Öka satsningarna på NPF i förskolan enligt Centerpartiets förslag

Fortsätta stärka gymnasieskolan och vuxenutbildningen, särskilt avseende yrkesförberedande program och yrkesutbildningar.

Byggnadsnämnderna ska

- Fortsätta en hållbar samhällsplanering med sikte på nya och växande företag, nya bostäder och offentliga verksamheter.
- Fortsätta arbetet med effektiv och rättssäker handläggning samt agera för att ytterligare stärka tillämpning och regelverk för att utestänga oseriösa aktörer.
- Utveckla och förstärka bemötandefrågorna i myndighetsutövningen.
 - Införa en ökad rådgivning för att hjälpa sökande som t ex drabbas av strandskydd utan betydelse.
 - Med hjälp av bland annat landsbygdsstrategin underlätta för fler att bygga, bo, leva och driva företag på landsbygden också utanför tätorterna

Tekniska nämnderna ska

- Fortsätta arbetet med att skapa trygga miljöer på allmänna platser.
- Fortsätta arbetet med att skapa attraktiva, innehållsrika och välkomnande mötesplatser i kommunens utemiljöer som i stor utsträckning innefattar ekosystemtjänster.
- Utvecklingen av Stora torget som en central mötesplats med restaurang- och folkliv fullföljs
- Det framgångsrika konceptet sommargator ska fortsatt utvecklas kommande år
- Genomföra skapandet av en ny entré till Hölö tätort med promenadstråk och våtmark
- Prioritera arbetet med att förhindra och förebygga nedskräpning och avfallsdumpning.
- Arbeta för långsiktigt hållbar markanvändning.
- Fortsätta det långsiktiga arbetet med att införa en underhållsnivå för beläggningar på gator och cykelvägar som säkrar funktion och livslängd samt skyddar de underliggande tekniska systemen.
- Fortsätta genomförandet av cykelplanen och utvärdera och uppdatera densamma.
- Arbeta systematiskt för att öka tillgången till laddinfrastruktur för elfordon tillsammans med Telge-koncernen, privata fastighetsägare, viktiga samhällsaktörer och företag.
- Fortsätta arbete med att förbättra företagsklimatet, särskilt i myndighetsutövning.
- Ge näringslivet förutsättningar att utvecklas genom att möjliggöra företagsmark i attraktiva lägen.

Överta skogsbruket från miljökontoret, öka avkastningen till 65% av den årliga tillväxten i den skog som inte är naturreservat eller har annat skydd.

Kultur- och fritidsnämnderna ska



- Ha ett tydligt jämställdhetsfokus gällande kultur och idrott.
- Fortsätta utveckla biblioteken, med en tydlig målsättning att nå alla oavsett var du bor eller vilken bakgrund du har.
- Fortsätta utveckla fritidsgårdarnas arbete med en professionell struktur så att attraktiva och välkomnande miljöer skapas för alla.
- Stärka möjligheterna till spontanidrott och träning genom att fortsätta utveckla idrottsplatser, friluftsområden och anläggningar.
- Minska avgifterna, utveckla och intensiviera arbetet med att förstärka framgångsfaktorer för kulturskolan så att fler barn och unga får möjlighet att ta del av utbudet.
- Inom sina ansvarsområden vara med och stärka Södertälje som en attraktiv besöksort.
- Stimulera kultur- och föreningslivet i kommunen genom dialog och samordning.
- Utveckla mötesplatser i samverkan med föreningslivet, i hela kommunen.
- Inför en avgiftsfri kulturskola.

Äldreomsorgsnämnden ska

- Säkerställa en tillräcklig utbyggnad av vård- och omsorgsboenden samt trygghets-/mellanboenden i hela kommunen. 2025 är det dags att starta det arbetet i Mölnbo.
- Genom ett systematiskt kvalitetsarbete arbeta för att öka utförandegraden samt kvaliteten inom hemtjänsten.
- Utveckla maten och måltidsupplevelsen inom äldreomsorgen.
- Stärka det hälsofrämjande och förebyggande arbetet för äldre, bland annat genom mötesplatser i stads- och kommundelar. Återstarta Ljungbackens vård- och omsorgsboende som en mötesplats.
- Genom utvecklingsinsatser öka kompetensen samt språknivån hos omsorgspersonalen.
- Öka den medicinska kompetensen på vård-och omsorgsboendena.

Omsorgsnämnden ska

- Arbeta för att alla barn, ungdomar och vuxna så långt som möjligt utifrån sina egna förutsättningar och med rätt stöd ska kunna leva ett självständigt liv.

Socialnämnden ska

- Fortsätta stärka det förebyggande arbetet kring barn och unga för att säkerställa att social problematik identifieras och att tidiga insatser kan ges.
- Öka insatserna för mer likvärdiga uppväxtvillkor för barn och unga.
- Medverka till att de individer som är en del av nämndens insatser rustas för arbetslivet och får rehabiliteringsinsatser för att stå till arbetsmarknadens förfogade och få stöd att söka arbete i samarbete med arbetsförmedlingen.
- Verka för att etablera fler familjecentraler i samarbete med regionen.



- Medverka till att de individer som är en del av nämndens insatser rustas för att ta del av Arbetsförmedlingens insatser och egen försörjning.
 - Säkerställa det fortsatt stabila och långsiktiga samarbetet med Södertäljejourerna.
- Stärka och utveckla arbetet med avhopparverksamheten

Miljönämnden ska

- Utveckla naturvården för att tillgängliggöra naturen och friluftslivet för fler och stärka arbetet med befintliga kommunala naturreservat.
 - Fortsätta utveckla Naturskolan för att nå fler inom skolan och även pröva att nå nya målgrupper för att sänka tröskeln till naturen för fler
 - Utveckla kommunens arbete med sjöar och vattendrag och hålla en hög takt i åtgärdsarbetet som till exempel nya våtmarker, med målet att de uppnår god ekologisk status.
- . Höja vattennivån i Logsjön Järna
- Bidra till att anlägga en våtmark och ny entré till Hölö tätort.
- Stärka tillsynen avseende aktörer inom avfallskedjan.
 - Bedriva tillsyn på ett effektivt och rättssäkert sätt och med gott bemötande.

7. Uppdrag

Uppdrag till Socialnämnden:

Utred och utvärdera kommunens arbetsmarknadsinsatser för hur fler ska komma i arbete och hur kostnaderna för försörjningsstöd ska kunna minska genom eventuellt ytterligare åtgärder.

Uppdrag till Socialnämnden:

Utred möjligheten att tillsammans med Region Stockholm starta ytterligare familjecentraler i Södertälje, till exempel i Ronna och Fornhöjden.

Att bidra till utvecklingen av avhopparverksamheten

Uppdrag till Kultur- och Fritidsnämnden

Inför en avgiftsfri kulturskola med hänsyn till kvalitet i undervisningen och ett ökat antal barn och ungdomar i verksamheten.

Utöka antalet besökare på fritidsgårdarna

Inför ett elitidrottsstöd om 4 mkr/år.

Uppdrag till Äldreomsorgsnämnden

Utred möjligheterna att bygga ett vård- och omsorgsboende i Mölnbo/Långbro gemensamt med Vårdinge-Mölnbo kommunaldelsnämnd, byggstart 2026.

Uppdrag till Hölö-Mörkö kommunaldelsnämnd

Arbeta för att entrén till Hölö tätort ska bli välkomnande och en viktig del av motions- och strövområdet som förlänger idrottsplatsen och skapar en våtmark viktig för Skillebyåns tillflöde, brand och bevattningsdamm.

Arbeta med detaljplaner på båda sidor av Kyrkvägen och i övriga Hölö tätort för beredskap att bygga bostäder när anslutningen till Himmerfjärdsverket är klar.



Anlägga en tankstation för olika bränslen inklusive EI vid infarten till Hölö vid motorvägsavfarten.

Anlägga en konstfrusen isyta förslagsvis där nuvarande rinken finns.

Genomför en utredning och planering för en gång- och cykelväg mellan Hölö tätort och Kyrkskolan/gamla E:4-an längs Kyrkvägen.

Uppdrag till Järna kommunalnämnd

Utveckla friluftsområdet runt Logsjön genom att bland annat höja vattennivån.

att arbeta för investeringar i ny idrottshall och ett badhus i Järna

att utreda om Storgatan i Järna centrum (gåfartsdelen) kan göras om till bussgata.

Att återskapa mötesplatsen för seniorer på Ljungbackens vård- och omsorgsboende.

Öka takten i att få till gång- och cykelvägar dels läng Tvetavägen mellan Järna – Almnäs och Järna – Södertälje och en GC-väg mellan Kallfors över Gerstaberg till Pershagen/Södertälje

Uppdrag till Vårdinge-Mölnbos kommunalnämnd

Utreda och planera för boende för äldre (trygghetsboende) och ett vård- och omsorgsboende i Mölnbo

Uppdrag till Miljönämnden

Fastställa ambitionsnivån (tex 200 Ha) för det kommande 20 åren när det gäller att skapa fler naturreservat.

Höj avverkningsnivån i de kommunala skogarna till 65% av den årliga tillväxten.



Bilaga 1 | Centerpartiet

Resultatbudget 2025

med plan för 2026-2027

Centerpartiet resultaträkning mnr	Budget 2024	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Skatteintäkter	4 967	5 291	5 520	5 756
Generella stadsbidrag	2 352	2 289	2 330	2 352
Summa intäkter	7 319	7 580	7 850	8 108
Nettokostnader	-7 386	-7 575,5	-7 655	-7 840
Varav avskrivningar	-161	-175	-180	-185
Finansnetto	139	132	127	131
Årets resultat	72	136,5	322	399
Jämförande poster **	55	55	113	130
Årets resultat exkl. jämförande poster	17	81,5	209	269

Centerpartiets resultaträkning mnr	Budget 2024	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Skatteintäkter				
Allmän kommunalskatt	4 964	5 266	5 520	5 756
Slutreglering kommunalskatt tidigare år	3	25		
Summa skatteintäkter	4 967	5 291	5 520	5 756
Generella statsbidrag				
Inkomstutjämnning	1 383	1 381	1 464	1 544
Kostnadsutjämnning	284	278	273	272
Regleringsbidrag	315	269	232	175
Kommunal fastighetsavgift	186	195	195	195
LSS-utjämnning	184	166	166	167
Summa generella statsbidrag	2 352	2 289	2 330	2 352
Summa skatteintäkter och generella statsbidrag	7 319	7 580	7 850	8 108
Centrala intäkter och kostnader (mnr)				
Intäkter				



Statsbidrag maxtaxa förskola	26	27	28	29
Exploateringsresultat	55	55	113	130
Schablonintäkter - ersättning för etableringsinsatser	20	16	16	16
Återföring av balanserade riktade stadsbidrag	30	0	0	0
Delsumma	131	98	157	175
Kostnader				
Reservanslag volym- och prispförändringar	-25	-63	-70	-54
Delsumma	-25	-63	-70	-54
Kompensation för nya lokaler och genomförda investeringar	-28	-46	-25	-43
Delsumma	-28	-46	-25	-43
Central lokalbank	0	-2,7	-2,7	-2,7
Delsumma	0	-2,7	-2,7	-2,7
Centrala medel gällande förstudier	0	-9	-5	-5
Delsumma	0	-9	-5	-5
Kompetensförsörjning	-7	-11	-20	-22
Delsumma	-7	-11	-20	-22
Insatser inom IT och digitalisering	0	-11	-20	-22
Delsumma	0	-11	-20	-22
Övrigt, idrottsår 2025 2mkr, utredningar och uppdrag		-7,0	0	0
Pensioner	-336	-190	-144	-161
Centrala omfördelade medel	-5	-5	-5	-5
Förvaltarenhet	-3	0	0	0
Delsumma	-343	-202	-149	-166
Summa centrala poster	-273	-258	-137	-140
Nämnder nettokostnad				
Järna kommunalnämnd	-174	-184	-188	-192
Hölö-Mörkö kommunalnämnd	-88	-88	-90	-92
Vårdinge-Mölnbo kommunalnämnd	-46	-45	-46	-47
Enhörna kommunalnämnd	-66	-64	-65	-67
Arbets- och näringslivsnämnden	-176	-173	-174	-175
Omsorgsnämnden	-826	-874	-916	-960
Socialnämnden	-845	-856	-873	-884
Äldreomsorgsnämnden	-1 039	-1 073	-1 113	-1 156
Överförmyndarnämnden	-13	-13	-13	-13
Utbildningsnämnden	-2 830	-2 879	-2 957	-3 036



Kultur- och fritidsnämnden	-305	-337	-338	-331
Stadsbyggnadsnämnden	-41	-40	-49	-48
Miljönämnden	-24	-26,5	-22	-22
Teknisk nämnden	-162	-181	-183	-184
KS/Kommunstyrelsens kontor	-430	-435	-439	-442
Valnämnden	-4,8	0	-2	0
KS/Politisk ledning	-42,6	-49	-49	-50
<i>varav Revision</i>	-3,7	-4	-4	-4,3
Summa nettokostnader nämnder	-7 113	-7 317,5	-7 518	-7 700
Finansnetto				
Ränteintäkter/kostnader	87	80	77	81
Borgensavgifter/låneramsavgifter	52	52	50	50
Summa finansnetto	139	132	127	131
Årets resultat	72	136,5	322	399
Jämförstörande poster *	55	55	113	130
Årets resultat exkl. jämförelsestörande poster	17	81,5	209	260
<i>Andel av skatter och bidrag</i>	<i>0,2%</i>	<i>1,07%</i>	<i>2,7%</i>	<i>3,2%</i>



Bilaga 2 | Centerpartiet

Balansbudget 2025

med plan för 2026–2027

Förvaltningens balansräkning, mnkr	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	22	22	22
Materiella anläggningstillgångar	2 562	2 637	2 719
Finansiella anläggningstillgångar	14 004	14 438	14 912
Anläggningstillgångar	16 588	17 096	17 654
Omsättningstillgångar	1 124	1 146	1 169
TILLGÅNGAR	17 712	18 243	18 823
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Ingående eget kapital	5 841	6 019	6 338
Periodens resultat	136,5	322	399
Eget kapital	5 975,5	6 338	6 734
Avsättnings för pensioner och liknande	1 315	1 307	1 319
Andra avsättningar	101	101	101
Avsättningar	1 416	1 408	1 419
Långfristiga skulder	6 601	6 702	6 753
Kortfristiga skulder	3 717,5	3 792	3 914
Skuld	10 320,5	10 497	10 670
EGET KAPITAL OCH SKULDER	17 712	18 243	18 823
<i>Soliditet</i>	<i>34,0%</i>	<i>35,0%</i>	<i>36,3%</i>
<i>Soliditet inkl pensionsförbindelser</i>	<i>24,2%</i>	<i>24,4%</i>	<i>25,2%</i>



Bilaga 3 | Centerpartiet

Finansieringsbudget 2025 med plan för 2026–2027

Centerpartiets finansieringsbudget Mnkr	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Årets verksamhet			
Årets resultat	137	322	399
Avskrivningar	175	180	185
Nettoreavinster	0	0	0
Upplösning statlig infrastruktur	1	1	1
Förändrad kapitalbindning	0	0	0
Förändring pensionsavsättningar inkl. löneskatt	-6	-4	-4
Kassaflöde från verksamheten	307	499	581
Investeringar			
Investeringar materiella	-446	-390	-426
Investeringar immateriella			
Investeringar finansiella			
Försäljning av anläggningstillgångar	0	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-446	-390	-426
Medelsbehov att finansiera	-139	109	155
Finansiering			
Förändring långfristiga fordringar	878	850	1 092
Extern upplåning	-990	-703	-905
Förändring av likvida medel	0	0	0



Bilaga 4, Centerpartiet 2025-2027

Sammanställning av budgetramar per nämnd

Järna kommunalnämnd (Tkr)	Budget 2024	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Budgetram föregående år	165 306	183 573	175 262	187 441
Avgår Resursfördelning	-115 187	-114 798	-115 117	-118 694
Avgår Lokalkostnad		-31 634	-39 799	-39 799
Kompensation				
Kompensation för lokalkostnad (ny- & reinvestering)	5 285	41		
Kompensation för kapitalkostnad (nyinvesteringar)	990			
Kompensation för lokalvårdskostnader				
Kompensation för drift gällande investering				
Ramjusteringar				
Ramförstärkning Lönerrevision 2023 (1,6 procent apr-dec)	155			
Omfördelning av budgetram gällande städkostnad från UN KS 23/316	834			
Omfördelning av budget för uppsagd lokal Konvaljens förskola		-719		
Delsumma	57 382	27 039	28 657	28 948
Indexjusteringar:				
PKV-Personalkostnad	1 308	356	377	381
Förändring avtalspensioner (PO)		-282		
PKV-Prisindex kommunal verksamhet	245	270	416	289
Generell förstärkning kommunbidrag				
Effektiviseringskrav (exkl volymbaserad verksamhet)	-1 435	-676	-502	-289
Volymjusteringar:				
Resursfördelning	114 798	115 117	118 694	122 478
Lokalkostnader		39 799	39 799	39 799
Satsningar:				
Mötesplats för unga i Järna i samarbete med föreningslivet, nytt tillskott	-600			



Övertagande av driftobjekt	2 000			
Mötesplats för unga i Järna i samarbete med föreningslivet	450	-450		
Badplatser		600		
Barmark		500		
Vinterväghållning		600		
Övertagande av driftobjekt		700		
C Mötesplats Ljungbacken inkl cafe/restaurang		600		
C Genomföra satsningen på Logsjön, mötes/natur/lekplats		500		
Budgetram	174 149	184 473	188 041	192 206

Hölö-Mörkö kommunalnämnd (Tkr)	Budget 2024	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Budgetram föregående år	83 268	88 438	87 205	89 070
Avgår Resursfördelning	-55 452	-56 280	-55 827	-57 562
Avgår Lokalkostnad		-19 645	-18 514	-18 514
Kompensation				
Kompensation för lokalkostnad	3 581			
Kompensation för kapitalkostnad	42	26		
Kompensation för lokalvårdskostnader				
Kompensation för drift gällande investering				
Ramjusteringar				
Budget 2022				
Ramförstärkning Lönerrevision 2023 (1,6 procent apr-dec)	72			
Omfördelning av budgetram gällande städkostnad från UN KS 23/316	348			
Delsumma	31 859	12 539	12 864	12 995
Indexjusteringar:				
PKV-Personalkostnad	694	165	169	171
Förändring avtalspensioner (PO)		-151		
PKV-Prisindex kommunal verksamhet	142	125	187	130
Generell förstärkning kommunbidrag				
Effektiveringskrav (exkl volymbaserad verksamhet)	-637	-313	-225	-130
Volymjusteringar:				
Resursfördelning	56 280	55 827	57 562	59 397
Lokalkostnader		18 514	18 514	18 514
Satsningar:				
Övertagande av driftobjekt	100			
Barmark		100		
Vinterväghållning		300		



Övertagande av driftobjekt		100		
Budgettram	88 438	87 205	89 070	91 077

Vårdinge-Mölnbo kommunalnämnd (Tkr)	Budget 2024	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Budgettramföregående år	37 809	46 271	45 044	45 856
Avgår Resursfördelning	-24 041	-23 950	-23 507	-24 237
<i>Avgår Lokalkostnad</i>		-14 761	-13 457	-13 457
Kompensation				
Kompensation för lokalkostnad	7 720			
Kompensation för kapitalkostnad	104	76		
Kompensation för lokalvårdskostnader				
Kompensation för drift gällande investering				
Ramjusteringar				
Ramförstärkning Lönerrevision 2023 (1,6 procent apr-dec)	29			
Omfördelning av budgettram gällande städkostnad från UN KS 23/316	417			
Delsumma	22 038	7 636	8 080	8 162
Indexjusteringar:				
PKV-Personalkostnad	396	100	106	107
Förändring avtalspensioner (PO)		-42		
PKV-Prisindex kommunal verksamhet	127	76	117	82
Generell förstärkning kommunbidrag				
Effektiviseringskrav (exkl volymbaserad verksamhet)	-441	-191	-141	-82
Volymjusteringar:				
Resursfördelning	23 950	23 507	24 237	25 010
Lokalkostnader		13 457	13 457	13 457
Satsningar:				
Övertagande av driftobjekt	200			
Barmark		100		
Vinterväghållning		300		
Övertagande av driftobjekt		100		



Budgettram	46 271	45 044	45 856	46 736
------------	--------	--------	--------	--------

Enhörna kommunalnämnd (Tkr)	Budget 2024	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Budgettramföregående år	61 502	66 162	63 885	65 334
Avgår Resursfördelning	-45 594	-45 708	-43 984	-45 351
<i>Avgår Lokalkostnad</i>		-12 845	-11 878	-11 878
Kompensation				
Kompensation för lokalkostnad	3 195			
Kompensation för kapitalkostnad	101	12		
Kompensation för lokalvårdskostnader				
Kompensation för drift gällande investering				
Ramjusteringar				
Budget 2022				
Ramförstärkning Lönerrevision 2023 (1,6 procent apr-dec)	53			
Omfördelning av budgettram gällande städkostnad från UN KS 23/316	468			
Delsumma	19 724	7 622	8 023	8 105
Indexjusteringar:				
PKV-Personalkostnad	422	100	106	107
Förändring avtalspensioner (PO)		-84		
PKV-Prisindex kommunal verksamhet	102	76	116	81
Generell förstärkning kommunbidrag				
Effektiveringskrav (exkl volymbaserad verksamhet)	-493	-191	-140	-81
Volymjusteringar:				
Resursfördelning	45 708	43 984	45 351	46 797
Lokalkostnader		11 878	11 878	11 878
Satsningar:				
Övertagande av driftobjekt: Skötsel av bland annat grönområden kring Enhörna IP	700			
Barmark		100		
Vinterväghållning		300		
Övertagande av driftobjekt		100		
Budgettram	66 162	63 885	65 334	66 886



Arbets- och näringsnämnden (Tkr)	Budget 2024	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Budgetramföregående år		176 153	172 858	174 425
Avgår Resursfördelning				
<i>Avgår Lokalkostnad</i>		-19 999	-18 562	-18 562
Kompensation				
Kompensation för lokalkostnad				
Kompensation för kapitalkostnad				
Kompensation för lokalvårdskostnader				
Kompensation för drift gällande investering				
Ramjusteringar				
Flytt av budgetram från Utbildningsnämnden	124 207			
Flytt av budgetram från Kommunstyrelsen kontor	37 239			
Flytt av budgetram från Tekniska nämnden	951			
Flytt av budgetram Telge tillväxt samt Samordningsförbundet från Socialnämnden	11 437			
Flytt av budgetram gällande finansiering av verksamhetsstrateg från KS		315		
Delsumma	173 834	153 105	154 296	155 863
Indexjusteringar:				
PKV-Personalkostnad	2 521	2 013	2 029	2 050
Förändring avtalspensioner (PO)		-825		
PKV-Prisindex kommunal verksamhet	1 405	1 531	2 237	1 559
Generell förstärkning kommunbidrag				
Effektiviseringskrav (exkl volymbaserad verksamhet)	-2 608	-3 828	-2 700	-2 728
Volymjusteringar:				
Resursfördelning				
Lokalkostnader		18 562	18 562	18 562
Satsningar:				
Tillskott för arvoden	1 000			
Kommunala aktivitetsansvaret, åtgärder utifrån revisionsrapport		1 500		
Utveckla Campus Telge		800		
Budgetram	176 153	172 858	174 425	175 305



Omsorgsnämnden (Tkr)	Budget 2024	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Budgetramföregående år	783 075	826 371	874 282	916 324
Avgår Resursfördelning	-711 575	-732 502	-770 621	-809 819
<i>Avgår Lokalkostnad</i>		-38 724	-40 228	-40 228
Kompensation				
Kompensation för lokalkostnad	11 597			
Kompensation för kapitalkostnad	126			
Kompensation för lokalvårdskostnader				
Kompensation för drift gällande investering				
Ramjusteringar				
Ramförstärkning Lönerrevision 2023 (1,6 procent apr-dec)	2 112			
Centralisering av kommunikationsavdelningen	-461			
Delsumma	84 874	55 145	63 433	66 277
Indexjusteringar:				
PKV-Personalkostnad	865	725	834	872
Förändring avtalspensioner (PO)		-1 035		
PKV-Prisindex kommunal verksamhet	1 077	551	920	663
Generell förstärkning kommunbidrag				
Effektiviseringskrav (exkl volymbaserad verksamhet)	-2 546	-1 654	-1 110	-663
Volymjusteringar:				
Resursfördelning	732 502	770 621	809 819	851 886
Lokalkostnader		40 228	40 228	40 228
Satsningar:				
11 timmars dygnsvila	8 200			
Totalt 11 timmars dygnsvila utökad ram		9 100	300	400
Nära ledarskap - 9 mån effekt 2024, helårseffekt 2025	1 400	600		
Arbetsmarknadsåtgärder/Telge Tillväxt, Nystartsjobb			1 900	80
Budgetram	826 371	874 282	916 324	959 742



Socialnämnden (Tkr)	Budget 2024	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Budgetramföregående år	823 329	844 717	856 416	872 651
Avgår Resursfördelning				
<i>Avgår Lokalkostnad</i>		-45 877	-45 073	-55 073
Kompensation				
Kompensation för lokalkostnad	3 053	459		
Kompensation för kapitalkostnad	395	86		
Kompensation för lokalvårdskostnader		418		
Kompensation för drift gällande investering				
Ramjusteringar				
Ramförstärkning Lönerrevision 2023 (1,6 procent apr-dec)	595			
Centralisering av kommunikationsavdelningen	-207			
Flytt av budgetram Telge tillväxt samt Samordningsförbundet till Arbets- och näringslivsnämnden	-11 437			
Flytt av budgetram till Kommunstyrelsen kontor gällande funktionen samordnare för våld i nära relation	-1 000			
Delsumma	814 728	799 803	811 343	827 578
Indexjusteringar:				
PKV-Personalkostnad	16 538	10 517	10 669	10 883
Förändring avtalspensioner (PO)		-9 781		
PKV-Prisindex kommunal verksamhet	3 771	7 998	11 764	8 276
Generell förstärkning kommunbidrag				
Effektiviseringskrav (exkl volymbaserad verksamhet)	-12 221	-19 995	-14 199	-8 276
Volymjusteringar:				
Resursfördelning				
Lokalkostnader		45 073	45 073	45 073
Satsningar:				
Volym-och kostnadsökning placeringar på barn och ungdom, befolkningstillväxt i målgruppen 0-20 år	3 000	3 000	3 000	
Ökade personalresurser inom myndighetsutövning på grund av ökat inflöde barn och ungdom	4 000	4 000	4 000	
Ökat antal hushåll ekonomiskt bistånd med 2%	2 000	3 000	3 000	
Utreda fler platser för familjecentraler	-500			
11 timmar sammanhängande ledighet (7 nya tjänster)	4 900			
Höjning av arvode för familjehem	7 500			
Satsning för att förebygga våld i nära relationer	1 000			
Ny familjecentral Brunnsäng/Grusåsen		4 100		
Implementera metoden rätt kurva		1 500		
Motverka kriminalitet placeringar avhoppare		4 000		
Barn i skyddat boende		1 200		
Rätt kurva – barn och ungdom/placeringar		2000	-2000	



Budgetram	844 717	856 416	872 651	883 534
-----------	---------	---------	---------	---------

Äldreomsorgsnämnd (Tkr)	Budget 2024	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Budgetramföregående år	935 582	1 039 351	1 073 369	1 113 354
Avgår Resursfördelning	-666 704	-673 369	-692 808	-703 689
<i>Avgår Lokalkostnad</i>		-147 570	-154 334	-154 334
Kompensation				
Kompensation för lokalkostnad	40 568			
Kompensation för kapitalkostnad	1 395			
Kompensation för lokalvårdskostnader				
Kompensation för drift gällande investering	300			
Ramjusteringar				
Ramförstärkning Lönerrevision 2023 (1,6 procent apr-dec)	4 909			
Delsumma	316 050	218 412	226 227	255 330
Indexjusteringar:				
PKV-Personalkostnad	29 652	21 093	21 482	22 299
Förändring avtalspensioner (PO)		-13 310		
PKV-Prisindex kommunal verksamhet	3 262	2 184	3 280	2 553
Generell förstärkning kommunbidrag				
Effektiviseringskrav (exkl volymbaserad verksamhet)	-9 481	-6 552	-3 959	-2 553
Volymjusteringar:				
Resursfördelning	673 369	692 808	703 689	720 198
Lokalkostnader		154 334	154 334	154 334
Satsningar:				
Heltid som norm och hälsosamt schema	14 567			
Heltid som norm och hälsosamt schema, justering mot utfall 2022	-14 567			
11 timmars dygnsvila	22 400			
Totalt 11 timmars dygnsvila utökad ram		800	300	3 500
Nära ledarskap - 9 mån effekt 2024, helårseffekt 2025	4 100	1 400		
Nära ledarskap - utökad ram		2 200	400	500
Arbetsmarknadsåtgärder/Telge Tillväxt, Nystartsjobb			7 600	320
Budgetram	1 039 351	1 073 369	1 113 354	1 156 481



Överförmyndarnämnden (Tkr)	Budget 2024	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Budgetram föregående år	12 096	13 040	12 865	12 995
Avgår Resursfördelning				
Justering av anslag:				
Kompensation för lokalkostnad				
Kompensation för kapitalkostnad				
Kompensation för lokalvårdskostnader				
Driftkompensation (på underliggande investering)				
Övriga ramjusteringar:				
Delsumma	12 096	13 040	12 865	12 995
Indexjusteringar:				
PKV-Personalkostnad	399	171	169	171
Förändring avtalspensioner (PO)		-151		
PKV-Prisindex kommunal verksamhet	26	130	187	130
Generell förstärkning kommunbidrag				
Effektiviseringskrav (exkl volymbaserad verksamhet)	-181	-181	-225	-130
Volymjusteringar:				
Resursfördelning				
Lokalkostnader				
Satsningar:				
Ökade arvoden förmyndare	700			
Budgetram	13 040	12 865	12 995	13 166



Utbildningsnämnden (Tkr)	Budget 2024	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Budgettramföregående år	2 768 883	2 829 884	2 847 480	2 925 311
Avgår Resursfördelning	-2 270 090	-2 394 620	-2 421 449	-2 496 687
Avgår: Intäktskrav	56 433	58 933	70 121	71 523
<i>Avgår Lokalkostnad</i>		-346 284	-343 987	-343 987
Kompensation				
Kompensation för lokalkostnad	69 376	2 214		
Kompensation för kapitalkostnad	686	28		
Kompensation för lokalvårdskostnader				
Kompensation för drift gällande investering				
Ramjusteringar				
Ramförstärkning Lönerevision 2023 (1,6 procent apr-dec)	980			
Centralisering av kommunikationsavdelningen	-729			
Flytt av budgettram till Arbets- och näringslivet	-124 207			
Omfördelning av budget för uppsagd lokal Odalens förskola		-737		
Flytt av budgettram Moraberg KAA-studier på IMA från ANN		3 364		
Delsumma	499 264	152 782	152 165	156 160
Indexjusteringar:				
PKV-Personalkostnad	8 572	2 009	2 001	2 053
Förändring avtalspensioner (PO)		-2 021		
PKV-Prisindex kommunal verksamhet	4 339	1 528	2 206	1 562
Generell förstärkning kommunbidrag				
Effektiviseringskrav (exkl volymbaserad verksamhet)	-14 978	-4 583	-2 663	-2 733
Volymjusteringar:				
Resursfördelning	2 394 620	2 421 449	2 496 687	2 576 293
<i>varav anslag modersmål</i>	54 694	52 092	53 710	55 423
<i>varav anslag för gymnasieskolan</i>	464 082	459 439	473 715	488 819
<i>varav anslag för grundskolan</i>	69 037	80 490	82 991	85 638
<i>varav anslag för gymnasieskolan</i>	33 837	34 999	36 086	37 237
<i>varav anslag för lokaler andra huvudmän</i>	102 106	117 941	121 605	125 483
<i>varav resursfördelning till pedagogisk verksamhet</i>	1 133 402	1 110 557	1 145 064	1 181 574
<i>vara resursfördelning till kommungemensam verksamhet</i>	537 462	565 931	583 516	602 121
Intäktskrav	-58 933	-70 121	-71 523	-72 954
Lokalkostnader		343 987	343 987	343 987
Satsningar:				
Modersmålsundervisning (budget 2022)				
Ökade kostnader för skolskjuts (Bränslekostnader)	-3 000			



Tioårig Anpassad grundskola: Utredningsbehov och utökning av psykologtjänst		450	450	
Stärkta skolbibliotek		2 000	2 000	
C Förstärkning ram förskola NPF		10 000		
C Förstärkning skolpeng grundskola NPF		20 000		
C Förstärkning förskoleklass, "elevpeng"		2 000		
Budgetram	2 829 884	2 879 502	2 957 311	3 036 368



Kultur- och fritidsnämnd (Tkr)	Budget 2024	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Budgetramföregående år	279 337	304 695	333 125	333 955
Avgår Resursfördelning				
Avgår Lokalkostnad		-117 243	-133 161	-133 161
Avgår tillfällig budgetram				
Lovaktivitet, förlängd satsning		-4 000		
Kompensation				
Kompensation för lokalkostnad	26 966			
Kompensation för kapitalkostnad	593	150		
Kompensation för lokalvårdskostnader				
Kompensation för drift gällande investering				
Ramjusteringar				
Fördelning av centrala medel för 2023 avs lönestrategiska åtgärder	256			
Ramförstärkning Lönerrevision 2023 (1,6 procent apr-dec)	192			
Centralisering av kommunikationsavdelningen	-729			
Kompensation gällande fastighetskatt	256			
Delsumma	306 871	183 602	199 964	200 294
Indexjusteringar:				
PKV-Personalkostnad	3 621	2 414	2 630	2 640
Förändring avtalspensioner (PO)		-2 298		
PKV-Prisindex kommunal verksamhet	1 506	1 836	2 899	2 008
Generell förstärkning kommunbidrag				
Effektiviseringskrav (exkl volymbaserad verksamhet)	-4 603	-4 590	-3 499	-2 008
Volymjusteringar:				
Resursfördelning				
Lokalkostnader		133 161	133 161	133 161
Satsningar:				
Lovaktivitet	-4 000			
Mötesplatser/idrottshallar i stadsdelar	-2 000			
Samverkansöverenskommelse	-700			
Lovaktivitet, förlängd satsning	4 000			
Avgiftsfri kulturskola		800	800	
Ökad budgetram avseende driftavtalen		4 000		
11-timmars dygnsvila		2 200		
Lovaktivitet		2 000	-2 000	
Idrottsåret – föreningar		10 000	-10 000	



				49(58)
Kulturår			10 000	-10 000
C elitidrottsatsning		4 000		
Budgetram	304 695	337 125	337 955	330 595



Stadsbyggnadsnämnd (Tkr)	Budget 2024	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Budgetramföregående år	38 176	40 729	40 322	49 731
Avgår Resursfördelning				
Avgår Lokalkostnad				
Kompensation				
Kompensation för lokalkostnad				
Kompensation för kapitalkostnad	615	133		
Kompensation för lokalvårdskostnader				
Kompensation för drift gällande investering				
Ramjusteringar				
Delsumma	38 791	40 863	40 311	49 220
Indexjusteringar:				
PKV-Personalkostnad	980	537	530	647
Förändring avtalspensioner (PO)		-976		
PKV-Prisindex kommunal verksamhet	240	409	585	492
Generell förstärkning kommunbidrag				
Effektiviseringskrav (exkl volymbaserad verksamhet)	-582	-1 022	-705	-492
Volymjusteringar:				
Resursfördelning				
Lokalkostnader				
Satsningar:				
Digitalisering detaljplaner	500			
Öppen data - inkomstbortfall	800			
VA-planer/LAV 6			6 000	-2 000
Äldre stadsplaner (Södertälje tätort)			3 000	
Tillsyn		500	-500	
Budgetram	40 729	40 311	49 220	47 867



Miljönämnd (Tkr)	Budget 2024	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Budgettramföregående år	23 902	23 857	27 971	24 016
Avgår Resursfördelning				
Avgår Lokalkostnad		-524	-793	-593
Avgår tillfällig budgettram				
Sjöbottenåtgärder i Måsnaren			-3 100	
Kompensation				
Kompensation för lokalkostnad	41			
Kompensation för kapitalkostnad				
Kompensation för lokalvårdskostnader				
Kompensation för drift gällande investering				
Ramjusteringar				
Kompensation gällande fastighetsskatt	7			
Delsumma	23 949	23 333	24 078	23 223
Indexjusteringar:				
PKV-Personalkostnad	644	307	317	305
Förändring avtalspensioner (PO)		-811		
PKV-Prisindex kommunal verksamhet	122	233	349	232
Generell förstärkning kommunbidrag				
Effektiviseringskrav (exkl volymbaserad verksamhet)	-359	-583	-421	-232
Volymjusteringar:				
Resursfördelning				
Lokalkostnader		793	793	793
Satsningar:				
Medfinansiering för projektanställning och fler projekt med statliga bidrag (budget 2022)	-500			
Ökade provtagnings- och analyskostnader livsmedel		100		
Sjöbottenåtgärder i Måsnaren		3 100	-	
Livsmedelskontroll förstärkt arbete mot fusk och bedrägerier			400	
Tillsyn		500	-500	
Naturvård		1 000	-1 000	
C Ökat krav på avkastning skog		-2 000		
C Genomföra förändringen av Logsjön i Järna		500		
Budgettram	23 857	26 471	22 016	22 321





Tekniska nämnden (Tkr)	Budget 2024	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Budgetramföregående år	162 093	161 570	175 328	177 133
Avgår Resursfördelning				
Avgår Lokalkostnad		-7 448	-7 374	-7 374
Kompensation				
Kompensation för lokalkostnad	1 236			
Kompensation för kapitalkostnad	2 836	5 394		
Kompensation för lokalvårdskostnader				
Kompensation för drift gällande investering				
Ramjusteringar				
Ramförstärkning Lönerrevision 2023 (1,6 procent apr-dec)	583			
Centralisering av kommunikationsavdelningen	-1 627			
Flytt av budgetram till Arbets- och näringslivsnämnden	-951			
Kompensation gällande fastighetsskatt	109			
Platssamverkan – en del av PAX; flytt till KS		-1 000		
Delsumma	164 280	158 516	167 954	169 759
Indexjusteringar:				
PKV-Personalkostnad	1 725	2 084	2 209	2 232
Förändring avtalspensioner (PO)		-3 268		
PKV-Prisindex kommunal verksamhet	1 429	1 585	2 435	1 698
Effektiviseringskrav (exkl volymbaserad verksamhet)	-2 464	-3 963	-2 939	-2 971
Lokalkostnader		7 374	7 374	7 374
Satsningar:				
Infrastrukturutredningar t ex Mobility management (budget 2022)	-300			
Planer för ökat byggande (6 mnkr budget 2022)	-2 000	-500		
Administrativa resurser (6 mnkr budget 2022)		-2 500		
Ökade kostnader för drivmedel	-300			
Förlängning 2 h fri parkering 3 parkeringar i Södertälje centrum	-5 000			
Cykelsatsning, tillskott	-500			
Finansiering byggprojektledning	2 000			
Ökade driftkostnader för ytor samt ökade avfallskostnader	3 000			
Platssamverkan – en del av PAX	1 000			
Enskilda vägar	-1 300			
Förlängning 2 h fri parkering 3 parkeringar i Södertälje centrum, förnyad ram		3 000		
Enskilda vägar, förnyad ram		600		
Motverka avfall & dumpning		1 200	100	100
Drift Farstanäs camping med badplats		3 000		
Finansiering byggprojektledning		2 000		



Barmark		200		
Övertagande av driftobjekt		6 000		
C 2 timmar Fri parkering under Mäljarbron		500		
C Sänkt P-avgift Tom Tits parkeringarna, nivå Mörten		1 000		
C Ökat ansvar för snöröjning trottoarer mm		3 000		
C bidrag till statsbidragsberättigade enskilda vägar		1 500		
Budgetram	161 570	181 328	183 133	184 192

KS/Kommunstyrelsen kontor (Tkr)	Budget 2024	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Budgetramföregående år	469 264	430 426	434 094	438 066
Avgår Resursfördelning				
<i>Avgår Lokalkostnad</i>		-44 996	-42 865	-42 865
Kompensation				
Kompensation för lokalkostnad	9 590			
Kompensation för kapitalkostnad	3 982	2 966		
Kompensation för lokalvårdskostnader				
Kompensation för drift gällande investering				
Ramjusteringar				
Budget 2022				
Samverkan med Södertälje City ekonomisk förening				
Södertörns Brandförsvarsförbund	996	106	763	776
Centralisering av kommunikationsavdelningen	3 753			
Flytt av budgetram till Arbets- och näringslivsnämnden	-37 239			
Flytt av budgetram från Socialnämnden gällande funktionen samordnare för våld i nära relation	1 000			
Flytt av budgetram från KS/Politisk ledning - 50% tjänst pensionärsrådet	325			
Flytt av budgetram från KS/Politisk ledning - 50% tjänst funktionshinder	325			
Kompensation gällande fastighetskatt	2 678			
Flytt av budgetram från KS/Politisk ledning - Kommunala pensionärsrådet		100		
Platssamverkan – en del av PAX; flytt från TN		1 000		
Flytt av budget ram gällande finansiering av verksamhetsstrateg till ANN		-315		
Förvaltarenhet - flytt från centrala poster		2 500		
Delsumma	454 674	391 787	391 992	395 977
Indexjusteringar:				
PKV-Personalkostnad	4 495	5 152	5 155	5 207
Förändring avtalspensioner (PO)		-2 881		
PKV-Prisindex kommunal verksamhet	3 652	3 918	5 684	3 960



KS/Kommunstyrelsen kontor (Tkr)...forts	Budget 2024	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Generell förstärkning kommunbidrag				
Effektiviseringskrav (exkl volymbaserad verksamhet)	-6 820	-11 754	-6 860	-6 930
Volymjusteringar:				
Resursfördelning				
Lokalkostnader		47 865	42 865	42 865
Satsningar:				
Administrativa resurser inom stödfunktionerna	-1 000			
IT och digitalisering	-25 874	-3 663		
Ambition - Effektiva arbetssätt, verksamhetsplanering	-500			
Kommunala pensionärsrådet	-1 600			
EU-valet - handlingsplan för ökat valdeltagande	1 200	-1 200		
Ökad beredskap	3 000			
Tillskott för personella resurser kopplat till Arbets- och näringslivsnämnden	1 200			
Riktad effektivisering	-2 000			
11-timmars dygnsvila		70	-70	
Förstärka arbetet med lokalförsörjningsprocessen samt redovisning av finansiell leasing		3 000		
SAM-modul		1 000	-700	
Utökat chefsstöd		5 800		
C bidrag till Bygdegårdar mfl, KDN		500		
Budgetram	430 426	434 594	438 566	441 579



KS/politisk ledning (Tkr)	Budget 2024	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Budgetramföregående år	36 200	38 885	44 920	45 374
Avgår Resursfördelning				
Avgår: Södertörns Brandförsvarsförbund				
Avgår Lokalkostnad		-202	-206	-206
Kompensation				
Kompensation för lokalkostnad				
Kompensation för kapitalkostnad				
Kompensation för lokalvårdskostnader				
Kompensation för drift gällande investering				
Ramjusteringar				
Flytt av budgetram till Kommunstyrelsens kontor - 50% tjänst pensionärsrådet	-325			
Flytt av budgetram till Kommunstyrelsens kontor - 50% tjänst funktionshinder	-325			
Flytt av budgetram till Kommunstyrelsens kontor - Kommunala pensionärsrådet		-100		
Delsumma	35 550	38 583	44 714	45 168
Indexjusteringar:				
PKV-Personalkostnad	324	507	588	594
Förändring avtalspensioner (PO)		-298		
PKV-Prisindex kommunal verksamhet	445	368	648	452
Generell förstärkning kommunbidrag				
Effektiviseringskrav (exkl volymbaserad verksamhet)	-533	-965	-782	-452
Volymjusteringar:				
Resursfördelning				
Lokalkostnader		206	206	206
Satsningar:				
Politisk ledning - utökad personal	3 000			
Kommunala pensionärsrådet	100			
Utökade administrativa resurser		6 500		
Budgetram	38 885	44 920	45 374	45 968



Revisionen (Tkr)	Budget 2024	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Budgetram föregående år	3 534	3 711	3 896	4 088
Förstärkning av ram	177	185	192	193
Budgetram	3 534	3 896	4 088	4 281

Valnämnden (Tkr)	Budget 2024	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Budgetramföregående år		4 800	200	2 000
EU-val 2024	4 800	-4 800		
Valbidrag 2026			2 000	-2 000
Ramtillskott lokaler		200		
Budgetram	4 800	200	2 000	



Nämnd (Tkr)	Justering av anslag per april 2024	Summa
Järna kommunalnämnd	Kapitaltjänstkompensation till nämnder 2023 §184	41
Järna kommunalnämnd Summa		41
Hölö-Mörkö kommunalnämnd	Kapitaltjänstkompensation till nämnder 2023 §184	26
Hölö-Mörkö kommunalnämnd Summa		26
Vårdinge-Mölnbo kommunalnämnd	Kapitaltjänstkompensation till nämnder 2023 §184	76
Vårdinge-Mölnbo kommunalnämnd Summa		76
Enhörna kommunalnämnd	Kapitaltjänstkompensation till nämnder 2023 §184	12
Enhörna kommunalnämnd Summa		12
Socialnämnden	Kapitaltjänstkompensation till nämnder 2023 §184	86
	Lokalkostnadskompensation till nämnder 2023 §185	459
	Lokalvårdskompensation till nämnder 2023 §187	418
Socialnämnden Summa		963
Utbildningsnämnden	Kapitaltjänstkompensation till nämnder 2023 §184	28
	Lokalkostnadskompensation till nämnder 2023 §185	2 214
Utbildningsnämnden Summa		2 242
Kultur- och fritidsnämnd	Kapitaltjänstkompensation till nämnder 2023 §184	150
Kultur- och fritidsnämnd Summa		150
Stadsbyggnadsnämnd	Kapitaltjänstkompensation till nämnder 2023 §184	133
Stadsbyggnadsnämnd Summa		133
Tekniska nämnden	Kapitaltjänstkompensation till nämnder 2023 §184	5 394
Tekniska nämnden Summa		5 394
KS/Kommunstyrelsen kontor	Kapitaltjänstkompensation till nämnder §2 - rättning	2 966
KS/Kommunstyrelsen kontor Summa		2 966
Totalsumma		12 003

