

EN GRÖN KRAFT

Centerpartiets förslag till :

Driftbudget 2025

Plan 2026– 2027

Investeringsplan 2025-2029

Svalövs Kommun



Centerpartiet

SVALÖV

Svalövs kommun - den nära kommunen

Varför är Svalöv den nära kommunen? Jo, rent geografiskt är den nära med stora delar av Söderåsen inom kommungränsen, med två mil till havet, två mil till Eslöv och Landskrona, tre mil till Lund, fyra mil till Helsingborg, fem mil till Malmö och åtta mil till Köpenhamn - allt räknat från centralorten. Med pågatåg till fem av sex tätorter är det i praktiken ännu närmare.

Den är också nära genom att många känner många och vi vill att fler ska präglas av "alla känner alla"-andan både i vardagsliv och föreningsliv. De möjligheterna finns i en kommun som vår.

Vi kan inte konkurrera med stora köpcentra men vi kan konkurrera med en trivsam småskalighet där vi framöver har förskolor och äldreboenden i alla tätorter. Skolbarn kan åka skolskjuts men det kan inte förskolebarn. Därför är det viktigt att ha nära till förskolan. Många pendlar till sitt arbete. Det är ytterligare ett skäl till att ha förskolor på hemmaplan. Arbetsdagarna är tillräckligt långa ändå. De behöver inte förlängas med omvägar till förskolan.

Äldre ska inte behöva flytta från sin hemort när man känner att bostaden är för stor eller tungrodd eller när hälsan börjar svikta. Det ska finnas möjlighet att bo kvar i hembygden även om allt inte är som tidigare. Därför behövs det både vanliga lägenheter och trygghetsboende i alla orterna.

Livsmedelsbutiker finns i fem av sex tätorter. Annan service i form av tandläkare finns i Kågeröd och Svalöv. Vårdcentral och apotek finns i Svalöv. Hantverkare av olika slag hittar vi både i alla tätorter och på landsbygden. Vi har alltså nära till hjälp och service när vi behöver det.

Jord- och skogsbruk är basen i näringslivet och skapar det öppna och småbrutna landskapet som gör bygden så vacker och rogivande. Trots att många bor på den rena landsbygden finns ändå ett antal öde hus och gårdar. Det finns potential att fylla dessa med människor igen men det krävs ett aktivt arbete från kommunen för att det ska ske.

Att lära och lära ut

I Svalöv finns både Svalöfs Gymnasium och Fridhems Folkhögskola - två skolor som är långt mer än 100 år gamla. Det har tidigare funnits en samrealskola i Svalöv och en lanthushållsskola i Axelvold. F-6 skolor finns i fem av sex tätorter. Högstadiet finns i centralorten. I Svalöv finns dessutom Montessoriförskola och skola upp till årskurs 9. Därutöver finns Blichers friskola i Norrvidinge. De vänder sig främst till ungdomar i åk 6-9 med omfattande skolproblem. Vi är alltså till stora delar en utbildningskommun.

Sammantaget skapar det en frihet och flexibilitet för både föräldrarna och barnen/eleverna. Det ger också möjlighet för anställda i branschen att byta jobb utan att behöva byta bostad.

Svalöfs Gymnasium, tidigare Svalövs Lantbruksskola, har goda förutsättningar att profilera sig inom praktiska utbildningar och målet är att åter erbjuda en av de bästa lantbruksutbildningarna i Sverige. Gymnasieutbildningen som tävlingstekniker i samarbete med och på Ring Knutstorp är unik.

Våra geografiska möjligheter gör att vi är mycket konkurrenskraftiga gentemot andra motsvarande gymnasieutbildningar på andra håll.

Gräv där du står

Svalövs kommun är utöver utbildningarna en utpräglad lantbruks- och skogsbrukskommun med basen i ett stort antal både mindre och större familjedrivna jordbruksföretag med både växtodling, animalieproduktion och skog. Dessutom finns ett antal större förädlingsföretag som t.ex. Vidinge Grönt, Skånemöllan, Barry Callebaut, Björnekulla och Svenska Foder. Tillsammans med forsknings- och utvecklingsföretagen Lantmännen i Svalöv och Skogforsk i Källstorp som är Sverigeledande inom sina respektive områden, skapas möjligheter för fler företag i branschen att etablera sig och utvecklas i kommunen.

Vi ser att samarbetet mellan utbildningarna och företagen i branschen kan utvecklas och öka attraktiviteten både vad gäller boende och arbete i kommunen. I Svalövs kommun finns alltså hela livsmedelskedjan representerad från jord till bord och här ser vi stora utvecklingsmöjligheter.

Tack vare Röstånga, Söderåsen med Nationalparken och Ring Knutstorp är Svalövs kommun också en turistkommun. Det finns stora möjligheter att utveckla turismen i hela kommunen men även att skapa attraktiva utbildningar på Svalöfs Gymnasium, både för turistföretagare och dess anställda.

Föreningarna och fritiden

Fritidsaktiviteter är viktiga delar i livet. I en kommun som vår är det oftast föreningarna som skapar dessa aktiviteter. Det gäller både idrott, annan föreningsverksamhet, folkbildningen och kulturen. Därför är det naturligt att kommunen ställer upp med anslag till föreningarna och samlingslokalerna. Vi vågar påstå att det är lönsamma investeringar. Om vi ser på kostnaden för en enda tonåring som hamnar snett och som sedan inte kommer rätt under sitt vuxenliv, så ger stödet till föreningar mångfalt tillbaka- utöver att alla människor mår så mycket bättre med ett rikt fritids- och kulturliv. Vi vill också medverka till utökad bandbredd i vissa föreningsdrivna lokaler för att kunna möjliggöra spelträffar.

Ungdomar och pengar

Ungdomar idag vill tjäna egna pengar precis som vi ville när vi var i de åren. Det är dock så mycket svårare idag att få jobb, jämfört med när vi var unga. Samtidigt är det nog så att en del av de yngre inte är beredda att ta tråkiga och enformiga jobb som t.ex. att plocka bär. Många säger att det första jobbet är det viktigaste och det ligger mycket i det. Hur förklarar vi det bäst för ungdomarna? I Sverige är det tillåtet att arbeta när man har fyllt 13 år. Hur skapar vi i Svalövs kommun en ungdomsarbetsmarknad som ger dem möjlighet att tjäna egna pengar? Detta kan också möjligen minska risken för att hamna i kriminella gäng. Om man kan tjäna egna pengar utan att riskera att utsättas för våld eller att bli straffad, så borde det vara intressant både för ungdomarna och för samhället i stort. Här tänker vi oss ett etablerat samarbete med näringslivet.

Vänliga och öppna

Om man bor i, arbetar i eller tillfälligt vistas i Svalövs kommun ska man mötas av vänlighet och öppenhet. Att vilja och våga hjälpa det där lilla extra ska vara naturligt. Man ska känna sig glad när man är i vår kommun. Det kostar så lite att vara snäll och hjälpsam. Detta gäller också i den kommunala verksamheten. Vi ska vara tillgängliga och tillmötesgående. Om vi ser det mesta med positiva ögon, blir allting så mycket lättare för oss alla. Vi ser ljust på framtiden.

Driftbudget 2025 och plan 2026 - 2027

Svalövs kommun

Vision 2040

Svalövs kommuns vision har fyra ledstjärnor:

- Har mod och framåtanda
- Låter människor växa
- Knyter samman
- Har plats för liv

Dessa är vägledande för budget och verksamheter 2025 och plan 2026-2027 och skapar utmaningar som vi behöver ta oss an för att nå visionens mål.

UTMANINGAR FÖR FRAMTIDEN

Att skapa förutsättningar för alla att trivas och må bra, oberoende av var i kommunen man bor, är en av de största och viktigaste utmaningarna för framtiden.

Det finns ett behov av fler bostäder och bättre kommunikationer i form av vägar, GC-vägar, bredband och telefoni. Arbetslöshet och integration behöver mötas med nya och innovativa lösningar. En effektiv användning av kommunens ekonomiska resurser, i kombination med ett konkret samarbete med näringslivet och föreningar är avgörande för framtiden. Det är tillsammans vi skapar välmående och utveckling. Ingen klarar det var för sig.

STRATEGISKA OCH PRIORITERADE INRIKTNINGAR

1. Säkerställa demokratin i Svalövs kommun för såväl politiker som för allmänheten.
2. Planering av rangerbangård och kärnkraftverk i kommunen läggs åt sidan.
3. Det ska finnas både bostäder och en god service till invånare och verksamma i hela kommunen.
4. Bostadsbyggandet bör öka med ca 40 nya bostäder per år.
5. Alla nya flerbostadshus ska vara tillgänglighetsanpassade.
6. Alla boende och verksamma i kommunen ska erbjudas bredband senast 2025.
7. Människor ska känna sig trygga i sin vardag.
8. Äldreboenden ska finnas i alla kommunens tätorter för att fler ska kunna bo kvar i sin hembygd på äldre dar.
9. Kommunens varumärke som utbildningskommun ska lyftas.
10. Utvecklingen av Svalöfs Gymnasium till "Den praktiska skolan" ska intensifieras.
11. Landsbygdens och lantbrukets betydelse för kommunen ska lyftas fram bl.a. genom att säkerställa den bästa åkermarken för fortsatt livsmedelsproduktion.
12. Möjligheterna att bo och verka på landsbygden ska särskilt beaktas.
13. Det ska vara ett starkt fokus på arbetslösheten, utanförskapet och integrationen.
14. Nya dragningar av väg 108 och väg 109 är avgörande investeringar för Svalövs kommuns framtida utveckling.
15. Fler och nya gång- och cykelleder ska anläggas i samarbete privata markägare, vägsamfälligheter och med angränsande kommuner.

16. Driften av Röstångabadet ska säkerställas.
17. Ett ökat och strukturerat samarbete mellan kommun, näringsliv och föreningar ska eftersträvas.
18. Föreningslivet inklusive samlingslokaler och studieförbund är viktiga aktörer i samhället.
19. Inrätta ett seniorråd och ett råd för funktionsvarierade.
20. Miljö och jämställdhet ska beaktas i alla ärenden och beslut.
21. Kommunens egna verksamheter och fastigheter ska präglas av ett aktivt miljö- och klimatarbete.
22. Möjligheten till el/energiproduktion på kommunkoncernens fastigheter ska inventeras.
23. Kommunen ska vara på den övre halvan i olika jämförelserapporter mellan Sveriges kommuner.
24. Den kommunala administrationen ska effektiviseras.
25. Bolagskoncernen ska avvecklas under åren 2025-2027.

KOMMUNALA MÅL

Varje år i samband med strategisk plan och budget fastställer kommunfullmäktige de finansiella och verksamhetsmässiga mål som ligger till grund för kommunens ekonomiska hushållning. Alla mål som kommunfullmäktige tar ställning till ska vara tydligt mätbara.

FINANSIELLA MÅL

Årets resultat ska uppgå till minst 1,0 % av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämnung.

I nedanstående tabell framgår att det målet uppnås i det gemensamma resultatet för budgeten för 2025 - 2027

	2025	2026	2027
Resultatmål	10 mnkr	10 mnkr	10 mnkr
Resultat	0,9 mnkr	2,5 mnkr	2,8 mnkr

GOD EKONOMISK HUSHÅLLNING

God ekonomisk hushållning definieras som ett överskott på 1-2 %. Varje år i samband med strategisk plan och budget fastställer kommunfullmäktige de finansiella och verksamhetsmässiga mål som ligger till grund för kommunens ekonomiska hushållning. Bedömningar av måluppfyllelsen kommer att göras vid månadsuppföljningar, delårsbokslut och årsredovisning. När mål och målvärden tas fram i samband med budget, ska man kunna jämföra med den genomsnittliga kommunen i landet.

Såväl kommunfullmäktige, kommunstyrelsen, nämnder och utskott som förvaltningen har rättigheter att inom sina ramar och beslutsbefogenheter, besluta om uppdrag och aktiviteter, vars syfte är att uppnå ett högre målvärde.

Mål och jämförelsetal ska så långt det är möjligt hämtas från SKR:s m fl statistik. Kommunens egna måltal ska alltid vara på den övre halvan av Sveriges 290 kommuner.

Följande målområden kommer att bedömas vid uppföljningar, delårsbokslut och årsredovisning.

MÅLOMRÅDEN	MÅLBERÄKNING	RESULTAT
Ekonomi	Resultat på minst 1 % av skatt, utjämning och statsbidrag	10,0 mnkr
Personal	Andel nöjda på arbetet	85 %
Boende	Andel nöjda boende hos AB SvalövsBostäders	90 %
Infrastruktur	Andel nöjda invånare med infrastruktur och kollektivtrafik	80 %
Järnvägar, vägar, gator, GC-vägar, bredband	Möjlighet till bredbandsanslutning	100 %
Företagande	Andel företagare nöjda med kommunens service	80 %
Äldre/seniorer	Andel brukare/anhöriga nöjda med vård och omsorg	90 %
Personer med funktionsvariation	Andel brukare/anhöriga nöjda med omsorgen	90 %
Barn och elever		
Förskola, grundskola och gymnasium,	Andel elever och föräldrar nöjda med förskolan/grundskolan/gymnasiet	80 %
Kultur och fritid		
Föreningar, mötesplatser, lekplatser och aktiviteter	Andel invånare nöjda med kommunala insatser inom kultur och fritid	80 %
Föreningar	Andel föreningar som är nöjda med kommunens insatser	90 %

Parker, övriga grönytor och vattendrag	Andel invånare nöjda med skötsel av offentliga grönbå ytor	80 %
Myndighetsutövning		
Personfrågor	Andel brukare nöjda med service	90 %
Byggnads- och miljöfrågor	Andel kunder nöjda med service	90 %
Lokaler	Andel hyresgäster nöjda med service	90 %
Äga, hyra och hyra ut		
Information, kommunikation och marknadsföring	Andel invånare nöjda med kommunikation	80 %
Externt och internt	Andel anställda nöjda med kommunikation	



EKONOMISTYRNING

1. *Kommunens budget 2025 och plan 2026-2027 - Kommunfullmäktige* beslutar om ekonomiska bruttoramar samt övergripande mål för styrelser och nämnder och dess verksamhetsområden i driftbudget 2025 och plan 2026-2027. Budget och plan följs upp i månadsuppföljning, delårsbokslut och årsbokslut. Därutöver upprättas och beslutas om en investeringsbudget för åren 2025-2029.
2. *Nämndsbudget 2025 och plan 2026-2027 - Styrelser, nämnder, utskott och bolag* fastställer uppdrag för 2025 för respektive verksamhetsområden i samband med behandlingen av internbudgeten inom ramen för kommunfullmäktiges beslut om budget och strategisk plan. Dessa följs upp i månads- uppföljningar, delårsbokslut och årsbokslut.
3. *Kommungemensamma organisationer och bolag* ska redovisa budget, uppföljning samt årsredovisning till kommunen, enligt stadgar, bolagsordning samt enligt av kommunfullmäktige särskilt fattade beslut.
4. *Verksamhetsplan och budget* - Verksamhetsområde och enhetsnivå fastställer verksamhets- och enhetsplaner inom ramen för kommunfullmäktiges, styrelsens, nämndens och utskottets beslut. Här ingår även beslut om aktiviteter. Beslutet tas senast i december. Planen för verksamheter och enheter följs upp i månadsuppföljning, delårsbokslut och i årsbokslut.
5. Budgetförutsättningar och budgetmallar ska redovisas samtidigt och i samma omfattning för alla partierna i kommunfullmäktige
6. Investeringar ska vägas mot nödvändiga behov, samt jämföras med 0-alternativ och/ eller vad en uppskjuten investering innebär för totalekonomin.
7. För 2025-2029 ska varje förvaltning redovisa varje investering som överstiger 500 tkr till sin nämnd/styrelse.
8. För 2025-2029 ska varje förvaltning redovisa varje investering som överstiger 1 mnkr redovisas till kommunstyrelsen.
9. Kommunstyrelsen, nämnder och bolag förväntas klara sin ekonomi och verksamhet inom angivna fullmäktigemål.
10. Nämnder och bolag som under året inte anser sig klara detta, ska utan kommunstyrelsens uppmaning ta fram åtgärdsplaner för att nå ramar och mål och redovisa dessa för kommunstyrelsen.
11. Kommunfullmäktige beslutar om bruttoanslag på nämndsnivå i driftbudgeten.
12. Kommunfullmäktige beslutar om anslag på nämndsnivå/projektnivå i investeringsbudgeten.
13. Beslut om överföring av investeringsanslag från innevarande till nästkommande år, ska beslutas av kommunfullmäktige senast i december månad.

14. Kommunstyrelsen och nämnderna samt bolagsstyrelserna ska verkställa uppdragen utifrån kommunfullmäktiges mål och prioriterade områden.
15. Årsredovisningen ska framöver även innehålla en miljöredovisning/ett miljöbokslut.
16. Uppföljningar ska lämnas av både nämnder och bolagsstyrelser per den 28 februari, 30 juni samt 31 oktober till kommunstyrelsen. Dessa ska innehålla uppföljning av mål och prognos för ekonomin.
17. Delårsrapporter per den 30 april och 31 augusti, lämnas till kommunstyrelsen och vidare till kommunfullmäktige.
18. Dessa ska innehålla uppföljningar och prognoser för ekonomi, verksamheter och av fullmäktige fastställda mål.
19. Kommunstyrelse, nämnder och bolagsstyrelser ska följa sin ekonomi genom rullande 13-månaders uppföljning.
20. Kommunstyrelse/nämnd som inte använder alla budgeterade medel för kapitalkostnader, kan inte tillgodoräkna sig dessa överskott vid kommunfullmäktiges beslut om överskott/underskott mellan olika år. Detta innebär också att oanvända medel för kapitalkostnader, inte kan användas till annan verksamhet.
21. Såväl budget som delårsrapporter och bokslut ska bruttoredovisas, d v s verksamheterna ska redovisa både intäkter och kostnader.
22. Upphandlingar ska underställas respektive nämnd/styrelse för beslut om kriterier och upphandlingsvillkor.
23. Rutinerna för upphandling ska uppdateras för att minimera riskerna för avtal med oseriösa och/eller kriminella företag och organisationer.



SVALÖVS KOMMUNHUS AB OCH DESS HELÄGDA BOLAG

Formalia:

1. Bolagen är en del av den totala verksamheten i Svalövs kommun och ska verka för en effektiv organisation och en positiv utveckling i kommunen.
2. Svalövs kommun ska löpande informera bolagens styrelser och VD:ar om frågor som är av betydelse för bolagens verksamhet.
3. Rekrytering av VD i bolagen ska följa samma regelverk som vid anställning av övriga ledande chefer inom Svalövs kommun, även om styrelserna formellt är ansvariga för anställningarna. VD ska jämföras med sektorchefer i förvaltningsorganisationen, innebärande t.ex. att VD är med på ledningsgruppsmöten på samma villkor som sektorchefer.
4. Kommunen och bolagen ska så långt möjligt göra gemensamma upphandlingar och om möjligt använda samma ekonomi- och HR-system.
5. Bolagen ska hålla kommunstyrelse och kommunfullmäktige väl informerade om sin verksamhet.
6. Bolagen ska delta i budget- och bokslutsgenomgångar.
7. Bolagen ska lämna erforderligt underlag till grund för kommunens upprättande av koncernbudget och koncernredovisning.
8. Bolagen ska till kommunen översända kallelser, styrelseprotokoll, protokoll från bolagsstämma, delårsbokslut, årsredovisning med revisionsberättelse samt övriga ekonomiska- och verksamhetsrapporter som kommunstyrelse eller kommunfullmäktige begär.
9. Bolagen ska ingå i kommunens gemensamma finansförvaltning och koncernkonto.
10. Bolagen ska följa kommunens personalpolicy.
11. Bolagen ska så långt det är möjligt använda IT-system som är kompatibla med kommunens.
12. Upphandlingar ska följa kommunens upphandlingspolicy och villkoren vid upphandlingar ska underställas styrelserna för beslut.
13. Bolagen får inte utan medgivande från Svalövs kommun förvärva eller sälja fast egendom, som på årsbasis överstiger 15 miljoner kronor, utan att inhämta godkännande från kommunfullmäktige.
14. Uppstår delade meningar mellan bolaget och kommunen om hur ägardirektiven ska tolkas, ska frågan hänskjutas till kommunfullmäktige för avgörande.
15. Borgensavgift till kommunen ska utgå med 0,25 % på aktuell låneskuld med kommunal borgen per den 31 december året före budgetåret.

BUDGETFÖRUTSÄTTNINGAR FÖR SVALÖVS KOMMUN

	Bokslut 2023	Budget 2024	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027
Antal invånare	14544	14563	14609	14673	14737
Utveckling av skatteintäkter			3,4%	3,5%	3,6%
och generella statsbidrag					
Kommunalskatt	20,74	20,74	20,74	20,74	20,74
Övriga intäkter och kostnader			2,40%	2,50%	2,50%
Inflationsökning kostnader			-0,70%	2,20%	3,80%
Intern ränta	1,25%	2,50%	2,50%	2,50%	2,50%

*Trendbaserad befolkningsprognos

Resultaträkning, mnkr	2024	2024	2025	2025	2026	2027
	Budget	Prognos	Budget	C-budget	C-plan	C-plan
Verksamhetens intäkter	571,9	579,8	598,0	598,5	617,0	637,0
Verksamhetens kostnader	-1542,7	-1580,6	-1580,4	-1600,0	-1651,5	-1716,8
Avskrivningar	-33,0	-33,0	-33,2	-33,0	-37,0	-41,0
Verksamhetens resultat	-1003,8	-1033,8	-1015,6	-1034,5	-1071,5	-1120,8
Skatteintäkter	715,5	717,1	743,5	743,5	775,0	810,0
Generella statsbidrag o utjämning	282,8	287,3	296,9	296,9	302,0	307,0
Skattenetto	998,3	1004,4	1040,4	1040,4	1077,0	1117,0
Verksamhetens resultat	-5,6	-29,4	24,8	5,9	5,5	3,8
Finansiella intäkter	24,2	30,8	22,6	22,0	28,0	32,0
Finansiella kostnader	-18,7	-23,0	-26,7	-27,0	-31,0	-33,0
Finansnetto	5,5	7,8	-4,1	-5,0	-3,0	-1,0
Resultat efter finansiella poster	0,1	-21,6	20,7	0,9	2,5	2,8
Bokslutsdispositioner						
Skatt						
Justering	0,1		0,1			
Årets resultat	0,0	-21,6	20,8	0,9	2,5	2,8

Fördelning till nämnder och styrelser

	Styrets prognos	Styrets budget	C-budget	C-plan	C-plan
	2024	2025	2025	2026	2027
Kommunfullmäktige	Se KS	-2 223	-2 200	-2 300	-2 400
Kommunstyrelsen	-102 983	-101 290	-98 000	-99 000	-100 000
Revisionen	-1 414	-1 199	-1 400	-1 500	-1 600
Överförmyndaren	-2 711	-2 601	-2 800	-2 900	-3 000
Samhällsbyggnadsnämnden	-49 445	-51 452	-48 000	-49 000	-50 000
Myndighetsnämnden	-4 280	-4 532	-4 500	-4 700	-4 900
Bildningsnämnden	-497 443	-497 109	-503 000	-515 400	-540 000
Socialnämnden	-331 589	-313 566	-334 400	-351 700	-360 000
Summa verksamheter	-989 865	-973 972	-994 300	-1 026 500	-1 061 900
Finansförvaltningen	-48 562	-45 619	-45 200	-48 400	-52 400
Totala kostnader	-1 038 427	-1 019 591	-1 039 500	-1 074 900	-1 114 300
Justeringspost	14812				
Totala intäkter	1 001 970	1 040 399	1 040 400	1 077 400	1 117 100
Resultat	-21 645	20 808	900	2 500	2 800

Uppdrag inom driftbudgeten för planperioden 2025-2027

Kommunstyrelsen

1. Erbjuda bredband till alla i hela kommunen.
2. Utredda förutsättningarna för en ändrad nämndsorganisation i form av
 - a. en gymnasie- och arbetsmarknadsnämnd.
 - b. en sammanslagning av bildningsnämnden och socialnämndens IFO-verksamhet.
 - c. en egen nämnd för kultur och fritid.
 - d. ett personalutskott under kommunstyrelsen.
3. Kommunstyrelsen ska fokusera på sin övergripande roll och överlåta operativa verksamheter till nämnder och styrelser.
4. Öka kommunens attraktivitet som arbetsgivare.
5. Utforma friskvårdsförmåner så att alla anställda kan ta del av dem.
6. Minimera behovet av inhyrd personal.
7. Tillsammans med det privata näringslivet utreda förutsättningarna för en ungdomsarbetsmarknad.
8. Ta initiativ till erbjudande om lovjobb för ungdomar 13-19 år.
9. Ansvara för och stimulera till en ökad digitalisering i kommunens olika verksamheter.
10. Utredda möjligheterna för en hållbar energiproduktion på kommunkoncernens fastigheter.
11. Utredda Svalövs golfbana och eventuell utveckling till en multifunktionell motions- och fritidsanläggning.
12. Genomföra och medverka på såväl företagsmässor som föreningsmässor.
13. Skapa branschnätverk inom näringslivet i kommunen.
14. Stärka landsbygdens, lantbrukets och livsmedlens betydelse för utvecklingen i kommunen.
15. Beslut om och genomförande av en ny- och ombyggnad av Röstångabadet.
16. Avveckla bolagskoncernen under perioden 2025 - 2027 men med bibehållande av AB SvalövsBostäder och Svalövs Samhällslokaler AB.
17. Ta initiativ till en utredning inom Familjen Helsingborg om markanvändning, med målsättningen att skydda den bästa åkermarken mot exploatering.
18. Avsätta resurser på utvecklingsenheten till att arbeta med landsbygdsutveckling och bl.a. med ödehus/ödetomter.

Bildningsnämnden

1. Stödja barn och familjer i behov av extra stöd - gärna tillsammans med andra aktörer.
2. Medverka i kommunens folkhälsoarbete i samverkan med socialnämnden.
3. Utöka det förebyggande arbetet med ungdomar i samverkan med socialnämnden exempelvis genom t.ex. fältassistenter, trygghetsvårdar och nattvandrare.
4. Öka samverkan mellan kommunala verksamheter för yngre och äldre.
5. Utveckla Svalöfs Gymnasium ytterligare mot "Den praktiska skolan", med inriktning mot grön och hållbar utveckling.
6. Öka samarbetet mellan skolor, föräldrar och näringsliv.
7. Erbjud utearbetskläder och utesor för anställda inom förskola och fritidshem.
8. Prioritera säkra skolvägar och skolskjutsar.

9. Undanta kultur och fritid från besparingar.
10. Öka anslagen till föreningar, samlingslokaler och studieförbunden.
11. Tillsammans med socialnämnden öka samarbetet med föreningar.
12. Upprätta en plan över utbyggnad av multiarenor.
13. Undersöka möjligheterna till en arena/lokal för motorintresserade ungdomar.
14. Alla skolor ska erbjuda läroböcker i kärnämnen.



Myndighetsnämnden

1. Uppdatera en förteckning över misskötta och förfallna fastigheter samt kontakta berörda ägare för åtgärder.
2. Implementera tjänsten ”Minut Bygg” för att effektivisera bygglovsansökningar.
3. Föreslå en ny plan- och bygglovstaxa som baseras på antalet arbetade timmar.

Samhällsbyggnadsnämnden

1. Utreda och planera för fler tillagningskök.
2. Utreda förutsättningarna för en idrottshall i Röstånga.
3. Förbättra tillgängligheten till vattendragen i våra tätorter.
4. Utreda ett nytt reningsverk för Billeberga, Svalöv och Teckomatorp med omnejd.
5. Svalövssjön restaureras till en nivå som tjänlig badsjö.

Socialnämnden

1. Fortsätta åtgärder för minskad arbetslöshet.
2. Ansvara för kommunens folkhälsoarbete.
3. Fokusera på våld i nära relationer, bl.a. genom en dubblering av anslaget till kvinnojouren och genomförande av "Huskurage".
4. Tillsammans med studieförbunden anordna föräldrautbildningar för att minimera att barn och ungdomar hamnar i riskzon.
5. Utöka det förebyggande arbetet med ungdomar i samverkan med bildningsnämnden exempelvis genom att skapa förutsättningar för t.ex. fältassistenter, trygghetsvärdar och nattvandrare.
6. Stödja barn och familjer i behov av extra stöd - vid behov tillsammans med andra aktörer.
7. Upprätta handlingsplaner för arbetet med gängkriminella i samarbete med andra kommuner.
8. Planera för en utbyggnad av äldreboende i samtliga tätorter.
9. Öppna det första trygghetsboendet i kommunen under planperioden.
10. Investera i komfortkyla på alla särskilda boenden och på nya trygghetsboenden.
11. Köken på Åsgården och Ängslyckan ska vara öppna även på helgerna.
12. Öka antalet gemensamma aktiviteter/verksamheter för yngre och äldre.

AB SvalövsBostäder

1. Bolaget ska uppföra ca 25 lägenheter per år inom ramen för en fortsatt stabil ekonomi i bolaget.
2. Nyproduktion ska ske både i centralorten och i övriga orter.
3. Alla nybyggda bostäder ska vara tillgänglighetsanpassade.
4. Tillgänglighetsanpassning av befintligt bestånd enligt upprättad 10-årsplan påbörjas.
5. Nya bostadshus ska präglas av ett ur miljösynpunkt långsiktigt hållbart byggande.
6. Bolaget ska löpande minska nettoenergiförbrukningen i sina fastigheter.
7. Beslut om försäljning av fastigheter överstigande ett värde på 10 mnkr ska underställas kommunstyrelsen.
8. Köp av fastigheter med ett värde överstigande 10 mnkr ska godkännas av kommunstyrelsen.
9. Det egna kapitalet ska uppgå till minst samma nivå som aktiekapitalet, d v s minst 6,3 mnkr.
10. Avkastningen ska vara ca 4 % av omsättningen.
11. Utdelning kan ske inom ramen för gällande lagstiftning och med statslåneräntan per den 30 november året före budgetåret som grund.

Svalövs Samhällslokaler AB

1. Bolaget ska äga och ansvara för driften av huvuddelen av fastigheter med kommunal verksamhet.
2. Bolaget kan också vara en aktör när det gäller behov av lokaler för privata företag i kommunen.
3. Nya byggnader ska präglas av ett ur miljösynpunkt långsiktigt hållbart byggande.
4. Bolaget ska minska nettoenergiförbrukningen i sina fastigheter.

5. Beslut om försäljning av fastigheter överstigande ett värde på 5 mnkr ska underställas kommunstyrelsen.
6. Köp av fastigheter med ett värde överstigande 5 mnkr ska godkännas av kommunstyrelsen.
7. Kommuninterna hyresavtal ska vara anpassade till gällande ränteläge och övriga externa kostnader.
8. Avkastningen ska vara ca 1 % av omsättningen.
9. Det egna kapitalet ska uppgå till minst samma nivå som aktiekapitalet, d v s minst 10 mnkr.
10. I den mån andelen privata hyresgäster ökar, kan kravet på avkastning öka.

Svalövs Energi AB

1. Bolagets huvudsakliga uppdrag är el/energiproduktion på kommunkoncernens fastigheter främst i form av solceller och bioenergi.
2. Bolaget ska medverka till att det finns bredband i hela kommunen med målsättningen 100 % tillgänglighet 2025.
3. Bolaget ska medverka till utbyggnaden av laddstolpar i kommunen.
4. I det fall ingen markant ökning av energiproduktionen sker, ska bolaget avvecklas.

Svalövs Kommunservice AB

1. Bolaget ska inom Gata & Park säkerställa en standard som uppfattas som god av såväl kommuninvånare som besökare i kommunen.
2. Bolaget ska inom Måltidsservice och städ skapa en fin måltidsupplevelse samt erbjuda rena och fräscha lokaler.

Svalövs Utveckling AB

1. Bolaget ska planera för avveckling under 2025.



INVESTERINGSBUDGET TKR	2025	2026	2027	2028	2029
Kommunstyrelsen	500	500	500	500	500
Bildningsnämnden	3500	3500	3500	3500	3500
Myndighetsnämnd	200	200	200	200	200
Samhällsbyggnadsnämnden	140000	40000	20000	20000	50000
Socialnämnden	2500	2500	2500	2500	2500
Överförmyndaren	100	100	100	100	100
Summa	146800	46800	26800	26800	56800
AVGIFTSFINANSIERAT					
Samhällsbyggnadsnämnden					
Vatten och Avlopp (VA)	20000	20000	20000	20000	20000
Investeringar/exploatering	10000	10000	10000	10000	10000
SUMMA	176800	76800	56800	56800	86800

Kommentarer till investeringsbudgeten för planperioden 2025-2029

Vissa av investeringarna kan istället hamna hos Svalövs Samhällslokaler AB och då hamnar istället hyreskostnaderna i kommunens driftbudget, exempelvis:

- Parkskolan inklusive idrottshall
- Friluftsbadet i Röstånga
- Idrottshall i Svalöv
- Idrottshall i Röstånga
- Förskolor
- Trygghetsboende

Prioriterade investeringar utan inbördes ordning:

1. Ny- och ombyggnad av friluftsbadet i Röstånga 2025.
2. Trygghetsboende/Särskilt boende i Röstånga, Billeberga och Tågarp 2025-2029.
3. Nya förskoleavdelningar efter behov och demografisk utveckling.
4. Ny-och ombyggnad av Parkskolan i Teckomatorp inklusive idrottshall.
5. Idrottshall i Röstånga.
6. Idrottshall i Svalöv som ersätter Båghallen.
7. Beslut om idrottsplatsen i Billeberga.
8. Utegym och multiarenor i de olika tätorterna.
9. Robotstädning i idrottshallar.
10. Förstärkt bredband till våra idrottshallar, matsalar och föreningsdrivna samlingslokaler, för bl.a. möjligheter till e-sport.
11. Successiva investeringar i robotgräsklippare på idrottsplatserna.
12. Belysning på viktiga punkter i både tätorter och på landsbygden.
13. Säkra skolvägar även på landsbygden.
14. Gestaltning och utformning av f d BT-Kemi, södra delen genomförs.
15. Löpande uppdatering av IT-utrustning och IT-system.
16. Fler tillagningskök.
17. Reinvesteringar i VA-nätet ska genomföras i en omfattning som minskar underhållsskulden och ske i samförstånd mellan Svalövs kommun och NSVA .
18. Successiv utbyggnad av cykelvägar och cykelleder */

*/ Exempel på gång- och cykelvägar

- Hårdbeläggning av resterande delar av sträckan Svalöv - Teckomatorp.
- Teckomatorp-Norrvidinge-Kävlinge
- Teckomatorp - Marieholm
- Svalöv - Hedvägen (gamla vägen till Landskrona)
- Kågeröd - Axelvold
- Svalöv - Axelvold
- Svalövssjön - Golfbanan - Källstorp - Knutstorp - Söderåsen
- Kågeröd - Knutstorp
- Golfbanan - Svalöv
- GC-väg Röstånga - Skäralid -(Ljungbyhed) rustas upp.
- Komplettering av cykelleder i samarbete med privata väghållare och markägare, för att stimulera både allmän motion och turismnäringen.
- Röstånga - Billinge finns med i Region Skånes trafikinvesteringsplan.